

# RAPPORT ANNUEL FODER 2024



# Table des matières

<b>Sigles et abréviations</b>	<b>5</b>
<b>1. Synthèse exécutive</b>	<b>6</b>
1.1. Réalisations majeures en 2024	6
1.2. Impact global	7
1.3. Perspectives pour 2025	7
1.4. Un engagement renouvelé	7
<b>2. Mots du Président du Conseil d'Administration (PCA)</b>	<b>8</b>
<b>3. Mot du Coordonnateur</b>	<b>9</b>
<b>4. FORÊTS ET DÉVELOPPEMENT RURAL (FODER)</b>	<b>10</b>
4.1. Qui sommes-nous ?	10
4.2. Nos actions :	11
4.3. Nos zones d'intervention	11
4.4. Nos moyens d'actions :	13
<b>5. Chiffres Clés 2024 : Impact et Réalisations de FODER</b>	<b>15</b>
5.1. Protection des ressources naturelles	15
5.2. Agriculture durable	16
5.3. Autonomisation économique	16
5.4. Lutte contre la corruption	18
5.5. Innovation et technologie	20
<b>6. Nos actions en 2024</b>	<b>22</b>
6.1. Renforcement de l'application de la législation : une lutte concrète pour la protection des ressources naturelles	22
6.1.1. Une approche centrée sur le renforcement des capacités	22
6.1.2. Des résultats concrets et visibles	23
6.2. Lutte contre la corruption : un combat pour la transparence	24
6.3. Développement de systèmes alimentaires résilients	25
6.4. Promotion des techniques agroforestières et agro-écologiques	25
6.5. Promotion d'alternatives socio-économiques durables	26
6.6. Appui concret à l'agriculture résiliente au changement climatique	27
6.6.1. Renforcement des capacités et implication des communautés	27
6.6.2. Une approche inclusive et adaptée aux besoins locaux	27
6.6.3. Un modèle de pratiques agricoles durables	27
6.6.4. Perspectives d'avenir	27
6.7. Soutien aux coopératives pour renforcer la résilience des communautés de l'Est et du Nord	

.....	28
6.7.1. Un appui structurant pour 26 organisations .....	28
6.7.2. Des formations ciblées pour renforcer les capacités .....	28
6.7.3. Un impact économique concret .....	28
6.7.4. Des organisations prêtes pour l'avenir .....	29
6.7.5. Focus sur les femmes et les jeunes .....	29
5.7.6. Un partenariat fructueux .....	29
6.8. Appui technique et équipement pour des activités génératrices de revenus durables.....	29
6.9. Promotion de l'autonomisation économique grâce aux Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) .....	31
6.9.1. Une épargne au service de l'indépendance économique .....	31
6.9.2. Une dynamique communautaire renforcée .....	31
6.9.3. Vers un changement durable .....	31
6.10. Promotion des alternatives au bois de chauffe : une dynamique d'impact durable.....	32
6.10.1. Un élan massif de sensibilisation .....	26
6.10.2. Des résultats concrets et mesurables.....	32
6.10.3. Des femmes au cœur du changement.....	32
6.10.4. Des foyers transformés et des habitudes modifiées .....	32
6.10.5. Vers un avenir durable .....	32
6.11. Vulgarisation de l'exploitation minière responsable et inclusive et autonomisation des communautés .....	36
6.11.1. Mobilisation et renforcement des capacités .....	36
6.11.2. Promotion de l'autonomisation et de la cohésion sociale .....	37
6.12. Innovations technologiques : une vulgarisation inclusive et adaptée aux réalités locales .....	38
6.12.1. Cartographie et sélection des structures sociales de base .....	38
6.12.2. Outils de sensibilisation adaptés aux réalités locales .....	38
6.12.4. Un modèle de vulgarisation durable et inclusif .....	38
6.12.3. Leçons tirées et perspectives d'avenir .....	38
6.13. Observation indépendante externe de qualité .....	39
6.13.1. Missions d'OIE menées en 2024 .....	39
6.13.2. Réactions des administrations .....	40
6.13.3. Sanctions prises .....	40
6.13.4. Répartition géographique des missions .....	40
6.13.5. Type d'infractions présumées observées .....	41
6.14. Suivi en temps réel de l'illégalité forestière .....	42

<b>7.</b>	<b>Perspectives futures : Vers un impact amplifié et durable</b>	<b>43</b>
7.1.	Objectifs stratégiques pour 2025 et au-delà	43
7.2.	Défis anticipés et plans pour les surmonter	44
7.3.	Une vision à long terme	44
<b>8.</b>	<b>Appel à l'action : Rejoignez-nous pour construire un avenir durable</b>	<b>45</b>
8.1.	Comment soutenir FODER ?	45
8.2.	Rejoignez-nous dès aujourd'hui !	46
<b>9.</b>	<b>Annexes</b>	<b>47</b>
9.1.	Histoires de réussite et innovation locale	47
<b>10.</b>	<b>Stratégie de Communication et Sensibilisation</b>	<b>49</b>
10.1.	Objectifs : Sensibiliser, Mobiliser, Engager	49
10.2.	Une présence numérique renforcée	49
10.2.1.	Facebook : Une communauté plus engagée	49
10.2.2.	YouTube : Des vidéos qui inspirent	49
10.2.3.	Site web et application Android : Une plateforme moderne et accessible	50
10.3.	Des campagnes qui marquent les esprits	50
10.3.1.	Campagne sur les foyers améliorés	50
10.3.2.	Campagne contre le braconnage	50
10.4.	Production d'outils de sensibilisation	50
10.5.	Partenariats médiatiques	50
10.6.	Résultats et impact des actions de communication	51
10.7.	Perspectives pour 2025	51
<b>11.</b>	<b>Rapport Financier De L'exercice 2024</b>	<b>52</b>
<b>11.</b>	<b>Les Ressources Mobilisées</b>	<b>52</b>
<b>12.</b>	<b>Les dépenses d'opération</b>	<b>53</b>
<b>13.</b>	<b>Remarques</b>	<b>54</b>



## SIGLES ET ABRÉVIATIONS

Abréviations	Définitions
<b>FODER</b>	Forêts et Développement Rural
<b>OSC</b>	Organisation de la Société Civile
<b>EMAPE</b>	Exploitation Minière Artisanale et à Petite Échelle
<b>FFI</b>	Flux Financiers Illicites
<b>OIE</b>	Observation Indépendante Externe
<b>SNOIE</b>	Système Normalisé d'Observation Indépendante Externe
<b>PAF</b>	Plan d'Aménagement Forestier
<b>AVEC</b>	Association Villageoise d'Épargne et de Crédit
<b>OP</b>	Organisation Paysanne
<b>AGR</b>	Activité Génératrice de Revenus
<b>RDUE</b>	Règlementation de l'Union Européenne sur la Déforestation
<b>PNB</b>	Parc National de la Bénoué
<b>PNMD</b>	Parc National du Mbam et Djerem
<b>GIZ</b>	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Coopération internationale allemande pour le développement)
<b>UE</b>	Union Européenne
<b>BMZ</b>	Ministère Fédéral de la Coopération Économique et du Développement (Allemagne)
<b>SOLID</b>	Programme Transfrontalier des Solutions Durables aux Déplacements au Cameroun et en RCA
<b>REAL GRNS</b>	Renforcement des Capacités des OSC pour une Gouvernance Responsable des Ressources Naturelles et de la Sécurité Alimentaire
<b>OTP-OI CAM</b>	Projet Observation et Transparence Participative - Observation Indépendante au Cameroun
<b>RTM2</b>	Deuxième phase du programme de Renforcement des Transparences et Mécanismes de surveillance
<b>ProARC</b>	Projet pilote d'appui à l'amélioration des revenus des réfugiés et des communautés d'accueil dans la région de l'Est du Cameroun
<b>EcoNorcam</b>	Ecosystème du Nord Cameroun : Vers une approche intégrée paysage
<b>ProDIDeDZR</b>	Projet de Dissémination des Innovations pour un Développement Durable en Zone Rurale

# I. SYNTHÈSE EXÉCUTIVE

L'année 2024 a marqué une étape importante pour Forêts et Développement Rural (FODER), avec des avancées significatives dans la protection des ressources naturelles, l'amélioration des conditions de vie des communautés rurales et la promotion d'un développement durable et inclusif. Grâce à l'engagement sans faille de nos équipes, de nos partenaires et des communautés locales ; FODER a renforcé sa

contribution à l'atteinte des objectifs nationaux et internationaux pour une meilleure protection de l'environnement, à travers des actions innovantes pour répondre aux défis environnementaux et sociaux. Toute chose concourant à sa vision qui est celle d'un monde plus juste sans marginalisation, ni discrimination, mettant ses ressources naturelles au service du développement durable.

## 1.1. Réalisations majeures en 2024

Soutenue par divers partenaires nationaux et internationaux, la mise en œuvre de 10 projets par nos équipes, a permis les réalisations suivantes :

- **Protection des ressources naturelles :** FODER a contribué à l'interpellation de 168 personnes physiques et morales impliquées dans des activités illégales liées à l'exploitation des ressources naturelles, et entraînant la rédaction de 153 procès-verbaux par les autorités compétentes. Ces actions ont conduit à 5 condamnations pénales et à la saisie de 3 094 kg de produits fauniques illicites, renforçant ainsi la lutte contre le braconnage et l'exploitation illégale des forêts.
- **Agriculture durable et résiliente :** 580 agriculteurs, dont 341 femmes, ont été renforcés sur les pratiques agroécologiques. 1 392 kg de biochar ont ainsi été produits par ces derniers et ont permis d'améliorer la fertilité des sols et de renforcer leur résilience



face au changement climatique. Cette action vise la restauration de 500 hectares de terres cultivables.

- **Autonomisation économique :** FODER a soutenu 15 Organisations Paysannes et 30 Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC), permettant à leur 319 membres d'accéder à leur crédits pour développer ou améliorer des activités génératrices de revenus. Ces AVEC ont permis de mobiliser 27 191 600 FCFA et de renforcer l'autonomie financière des communautés

rurales et améliorer leurs conditions de vie.

- **Innovation et technologie** : Grâce à l'équipement de 8 observateurs communautaires dont une femme en smartphones, FODER a reçu 69 alertes via l'application **Forestlink**<sup>1</sup> sur des activités illégales dans les forêts, renforçant ainsi la contribution des commu-

Parc National de la Bénoué, avec une note passant de **6,32/10** à **3,93/10**.

## 1.2. Impact global

En 2024, les actions ciblées et collaboratives ont permis de transformer les conditions de vie des communautés rurales tout en préservant les ressources naturelles. Les résultats obtenus sont le fruit d'une approche participative, collaborative et inclusive, impliquant les communautés locales, les partenaires techniques et financiers, les OSC et les autorités publiques. FODER, à travers l'ensemble de ses actions, contribue non seulement à la réalisation de sa mission, mais également à l'atteinte des objectifs nationaux et internationaux pour un développement durable.

## 1.3. Perspectives pour 2025

FODER entend poursuivre et amplifier ses efforts en 2025, avec un accent sur :

- **L'intensification de la promotion des pratiques agricoles résilientes** pour toucher un plus grand nombre de communautés rurales.
- **Le renforcement des capacités des organisations locales** et des OSC pour une gou-

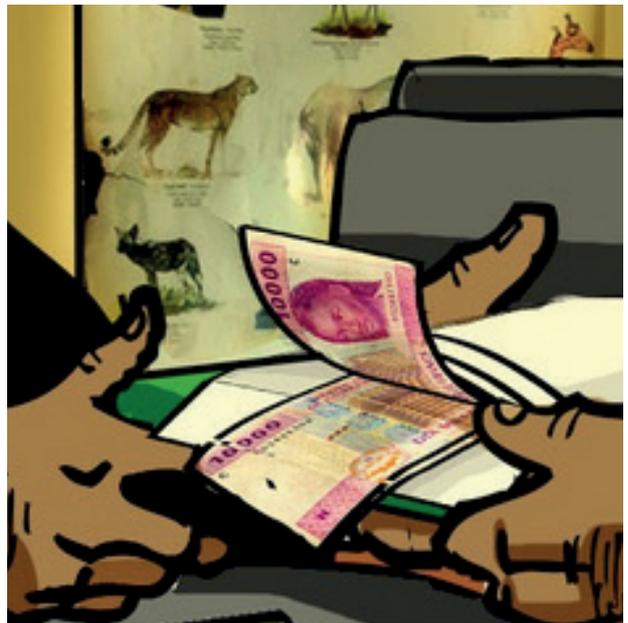
## 1.4. Un engagement renouvelé

FODER réaffirme son engagement à construire un avenir plus juste, inclusif et durable, où les ressources naturelles sont gérées de manière responsable au bénéfice de tous y compris des générations futures. Nous remercions les autorités nationales, nos partenaires, membres et collaborateurs ainsi que les communautés locales pour leur soutien et leur confiance, et nous les invitons à continuer à nous accompagner dans cette mission essentielle.

1. Système de suivi en temps réel ; permettant aux communautés quel que soit l'endroit où elle se trouve de collecter et transmettre en temps quasi-réel les informations géo-référencées sur de potentielles illégalités forestières.

nautés dans la surveillance et la protection des écosystèmes.

- **Lutte contre la corruption** : Les campagnes de sensibilisation et de formation couplées au travail régalién des administrations locale en charge des ressources forestières et fauniques ont permis de réduire l'indice de perception de la corruption (IPC) dans le



vernance plus inclusive et transparente des ressources naturelles.

- **La vulgarisation à plus grande échelle des innovations technologiques**, y compris leur application, notamment dans la surveillance des forêts et la promotion des énergies alternatives des pratiques agricoles alternatives et durables.
- **La lutte contre la corruption** et l'exploitation illégale des ressources naturelles, en impliquant davantage les femmes et les jeunes.

## II. MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (PCA)

« *Engagement et résilience : un avenir durable à construire ensemble* »

*Chers partenaires, membres et sympathisants de FODER,*

L'année 2024 a été une année de défis ambitieux, de réalisations remarquables et de progrès tangibles. Grâce à votre engagement sans faille, votre détermination collective et votre esprit d'innovation, nous avons franchi des étapes significatives dans notre mission de protéger les ressources naturelles et d'améliorer les conditions de vie des communautés rurales.

Chaque projet, chaque initiative, chaque effort individuel a contribué à renforcer notre impact sur le terrain. Que ce soit dans la lutte contre l'exploitation illégale des forêts, la promotion de l'agriculture durable, ou l'autonomisation économique des femmes et des jeunes, votre implication dans nos actions a porté des fruits concrets et visibles. Les résultats obtenus qu'il s'agisse de la réduction de la corruption, de l'augmentation des rendements agricoles, ou de la préservation de la biodiversité – sont autant de preuves de l'impact positif de notre travail collectif.

Ces résultats sont le fruit d'une collaboration étroite entre nos équipes, les communautés



locales, nos partenaires, et toutes les parties prenantes engagées dans cette noble cause. Ensemble, nous avons démontré que la justice sociale et environnementale n'est pas seulement un idéal, mais une réalité à portée de main.

Alors que nous tournons une nouvelle page, je tiens à exprimer ma profonde gratitude pour votre dévouement et votre résilience. Votre engagement quotidien, votre capacité à innover et à surmonter les obstacles, sont la clé de notre succès. Continuons à œuvrer ensemble, avec la même passion et la même détermination, pour construire un avenir plus juste, plus inclusif et plus durable.

Avec confiance et optimisme,

**Rodrigue NGONZO**

*Président du Conseil  
d'Administration*

### III. MOT DU COORDONNATEUR



« *Innovation et impact : vers de nouvelles réussites collectives* »

Mais au-delà des chiffres et des rapports, ce sont des histoires de réussite des communautés que nous accompagnons qui inspirent et motivent notre action. Ces femmes, ces hommes, ces jeunes qui, grâce aux projets réalisés avec leur participation et au soutien de nombreux partenaires, reprennent espoir et deviennent acteurs de leur propre développement, sont la véritable mesure de notre succès.

Je tiens à remercier chaque membre de l'équipe FODER, chaque partenaire technique ou financier, chaque communauté, ainsi que les administrations compétentes de nos secteurs d'activité ; pour leur confiance, leur engagement et leur collaboration. Votre dévouement, votre capacité à innover et à surmonter les obstacles, sont la clé de notre succès. Ensemble, nous avons posé les bases d'un avenir prometteur.

Alors que nous nous tournons vers l'avenir, je suis convaincu que nous pouvons aller encore plus loin. Continuons sur cette lancée, avec la même énergie et la même conviction, pour relever les défis à venir et amplifier notre impact, y compris renforcer la confiance de nos différents partenaires vis-à-vis de notre travail.

Avec gratitude et détermination,

**Justin Christophe KAMGA**  
Coordonnateur

Chers membres de la grande famille FODER,

2024 restera une année charnière dans notre quête pour un développement rural durable et équitable. Grâce à votre travail acharné, votre créativité et votre engagement, nous avons su relever des défis complexes et transformer des idées en actions concrètes.

Les différentes initiatives menées, qu'il s'agisse du soutien à la formation des agents assermentés, de la promotion des foyers améliorés ou de l'accompagnement des coopératives, ainsi que les études visant à éclairer la gestion des ressources naturelles, ont toutes été conduites avec un engagement rigoureux et une passion qui reflètent les valeurs de notre organisation. Les résultats observés – qu'ils se traduisent par une diminution significative de la corruption, une amélioration des rendements agricoles ou une meilleure préservation de la biodiversité – témoignent de manière tangible de l'efficacité et de l'impact positif de nos actions collectives.

# IV. FORÊTS ET DÉVELOPPEMENT RURAL (FODER)

Vers une société plus juste, sans marginalisation ni discrimination, mettant les ressources naturelles au service du développement durable.

Depuis 2002, FODER œuvre sans relâche pour un monde où la justice sociale et environnementale est au cœur des actions.

## 4.1. Qui sommes-nous ?

Forêts et Développement Rural (FODER) est une organisation écologiste à but non lucratif, fondée au Cameroun sous la Déclaration n°76/J10/BAPP du 2 décembre 2002. Nous sommes engagés à apporter des solutions novatrices et durables pour une gestion responsable des ressources naturelles et une amélioration continue des conditions de vie des populations.

- **Notre Vision :**

Une société plus juste, sans marginalisation ni discrimination, où les ressources naturelles sont un levier pour le développement durable et l'équité sociale.

- **Notre Mission :**

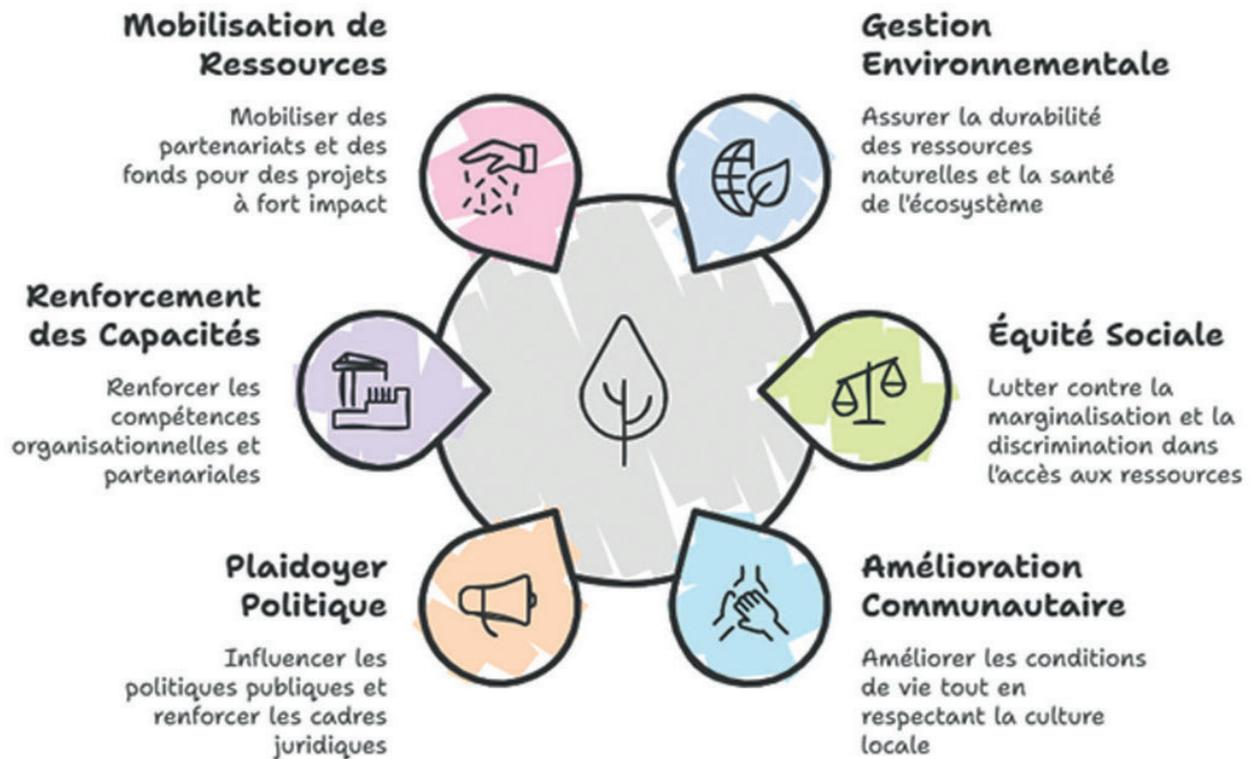
FODER crée des cadres propices au développement durable, en intégrant des valeurs essentielles telles que la justice, l'équité, les droits humains, la démocratie et la transparence. Nous œuvrons pour la gestion durable des ressources naturelles, la préservation de la biodiversité et l'amélioration des conditions de vie de chaque individu.

- **Nos Objectifs :**

1. Protéger l'environnement et gérer durablement les ressources naturelles.
2. Combattre la marginalisation et la discrimination dans l'accès et la gestion des ressources naturelles.
3. Améliorer les conditions de vie des communautés locales, tout en respectant leur culture et leur environnement.
4. Influencer les politiques publiques et renforcer les lois liées à l'environnement et au développement durable.
5. Renforcer les capacités de l'association et de ses partenaires, pour des actions toujours plus efficaces.
6. Mobiliser des partenariats et des fonds pour déployer des projets ambitieux et à fort impact.



## Objectifs de FODER pour le Développement Durable



### 4.2. Nos actions :

FODER mène des actions concrètes dans plusieurs domaines essentiels, notamment :

- La gouvernance des ressources naturelles
- Les droits des communautés locales et autochtones
- La conservation de la biodiversité et la lutte

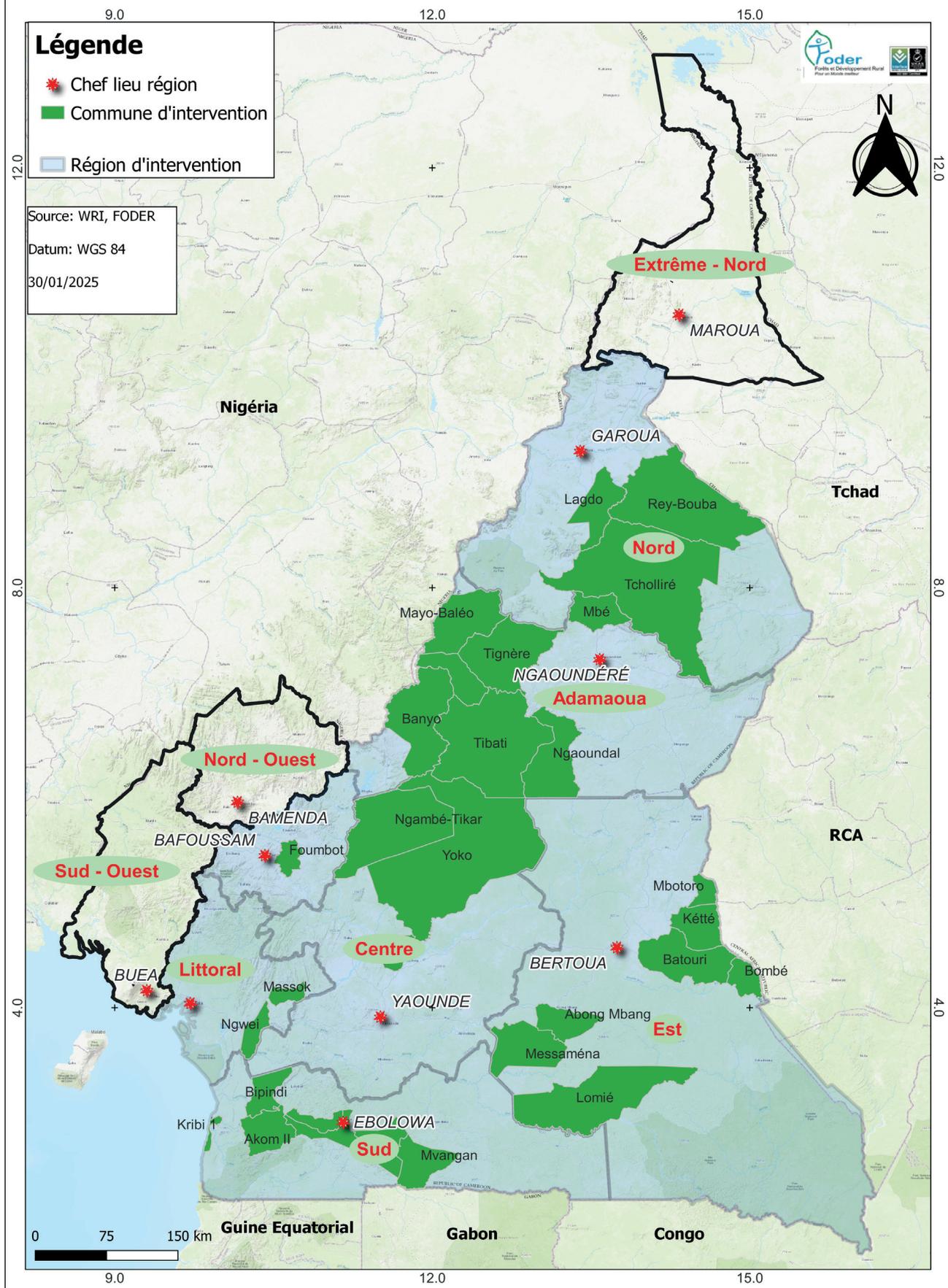
contre le changement climatique

Nos projets sont portés par une approche participative, inclusive et transformatrice. Nous impliquons pleinement les communautés locales et les parties prenantes à chaque étape, de la conception à l'évaluation, afin de garantir des impacts positifs à long terme.

### 4.3. Nos zones d'intervention

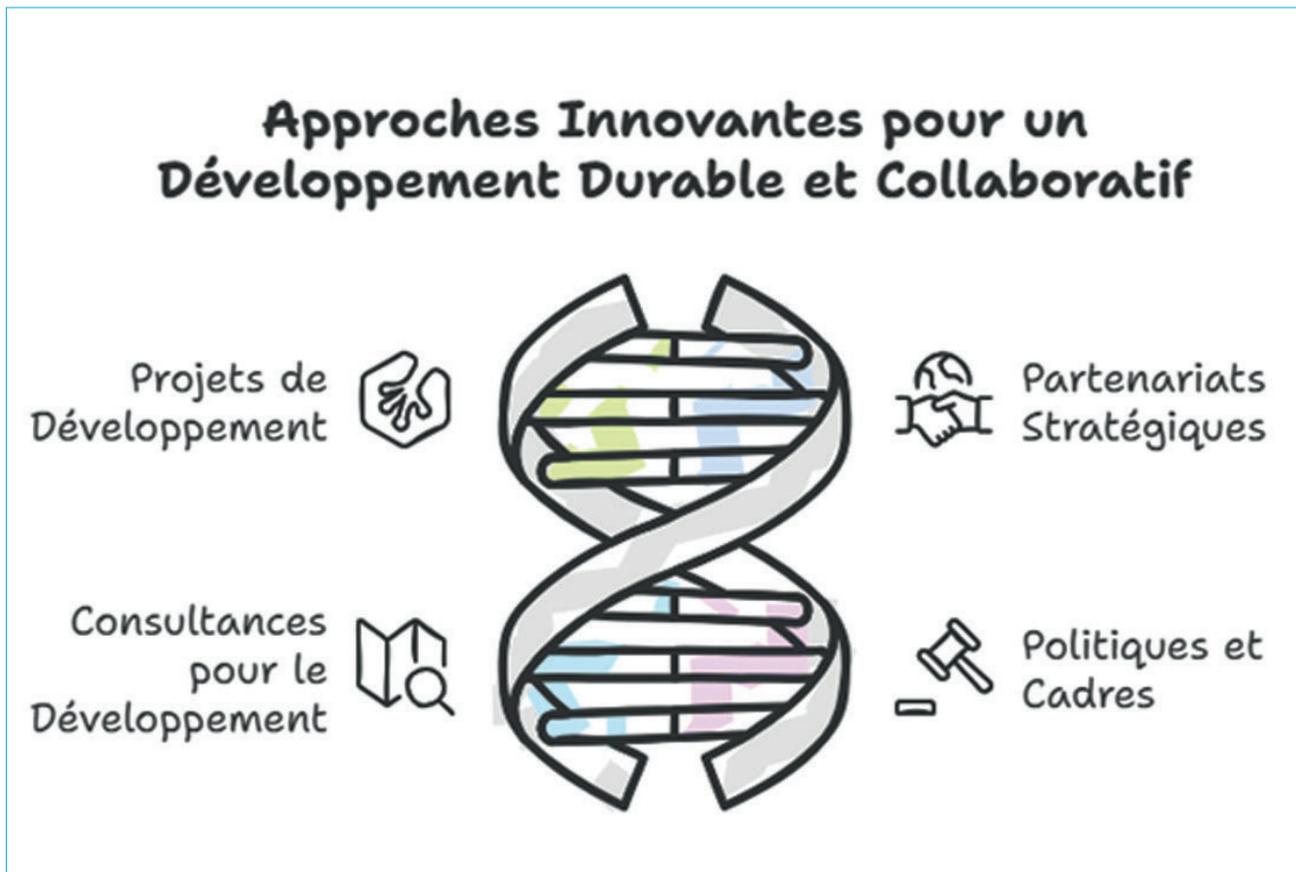
En 2024, FODER a intervenu dans 7 des 10 régions du Cameroun. Les régions concernées sont les suivantes : les régions du Nord, de l'Adamaoua, de l'Est, du Sud, du Centre, de l'Ouest et du Littoral.

# ZONE D'INTERVENTION FODER EN 2024



#### 4.4. Nos moyens d'actions :

- Des projets de développement à court, moyen et long terme;
- Des partenariats stratégiques avec la société civile, le secteur privé, les administrations publiques et le monde académique et scientifique;
- Des consultances pour le développement;
- Des politiques et des cadres d'action pour garantir des processus durables et efficaces.



En innovant dans nos approches et en mettant l'accent sur des actions concrètes et mesurables, FODER reste résolument engagé à contribuer à la construction d'un avenir plus juste et durable pour tous.



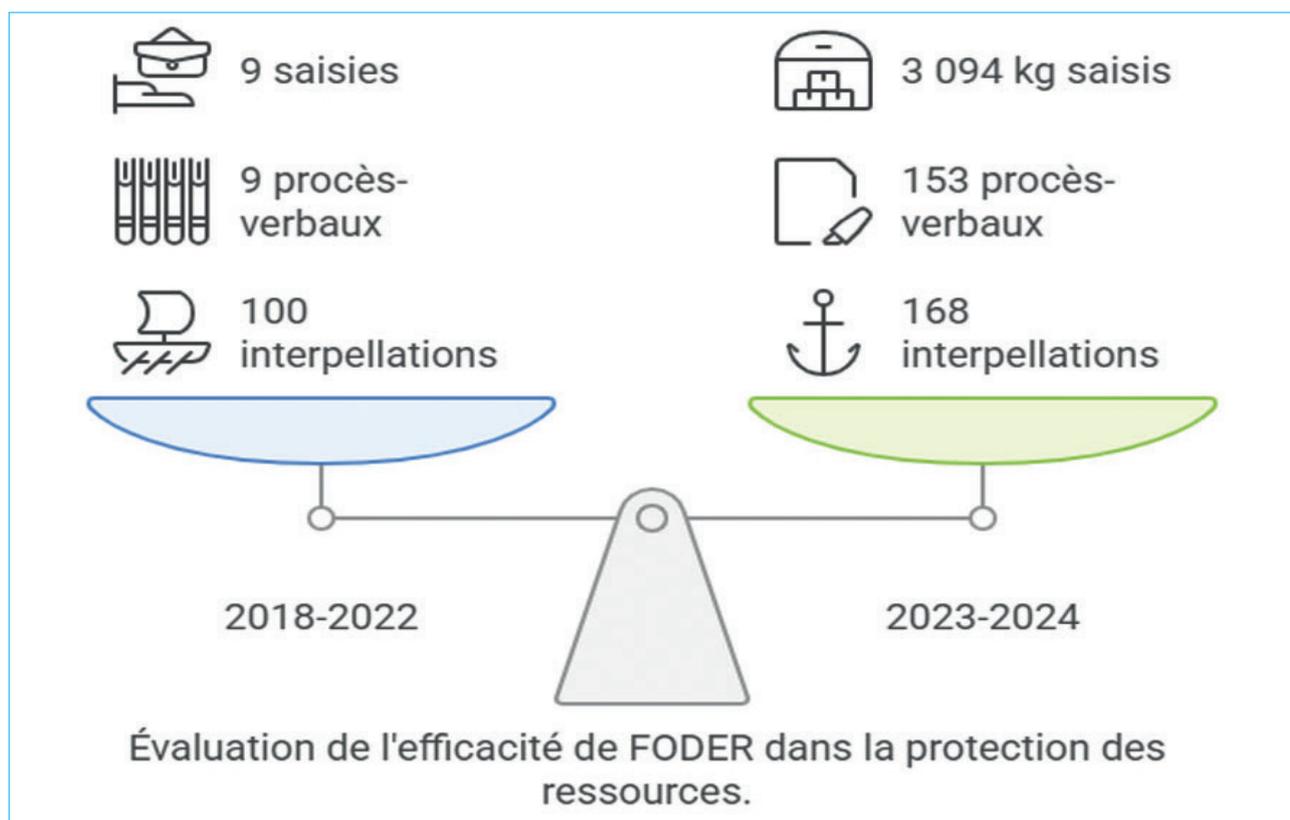
## Cycle d'Engagement de FODER pour la Durabilité



# V. CHIFFRES CLÉS 2024 : IMPACT ET RÉALISATIONS DE FODER

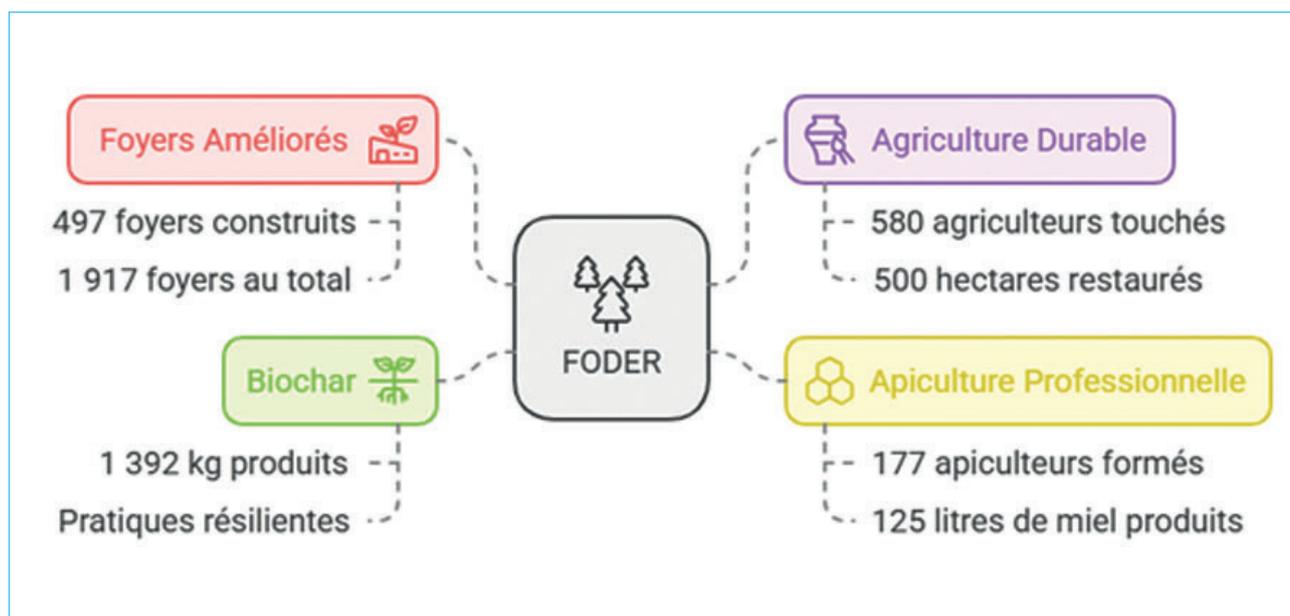
## 5.1. Protection des ressources naturelles

- **168 interpellations** : Entre octobre 2023 et novembre 2024, FODER a contribué à l'interpellation de 168 personnes impliquées dans des activités illégales liées à l'exploitation des ressources naturelles, contre 100 sur la période 2018-2022. Cela montre une augmentation significative de l'efficacité des actions de lutte contre l'exploitation illégale.
- **153 procès-verbaux (PV)** : Les agents formés par FODER ont rédigé 153 PV, dont 27 PV d'audition, marquant une nette progression par rapport aux 09 PV de la période précédente. Cela témoigne d'une meilleure documentation des infractions et d'une application plus stricte des lois.
- **5 condamnations pénales** : Grâce au suivi judiciaire renforcé, 18 affaires ont été portées devant les tribunaux, aboutissant à 5 condamnations pénales et à des amendes totalisant 9 055 850 FCFA. Ces résultats montrent que la justice est de plus en plus active dans la protection des ressources naturelles.
- **3 094 kg de produits fauniques saisis** : Les saisies de produits fauniques illégalement prélevés ont permis de protéger la biodiversité, avec 3 094 kg interceptés. Cela inclut également la récupération de 48 armes à feu, 432 munitions et 4 890 collets, réduisant ainsi les moyens des braconniers.



## 5.2. Agriculture durable

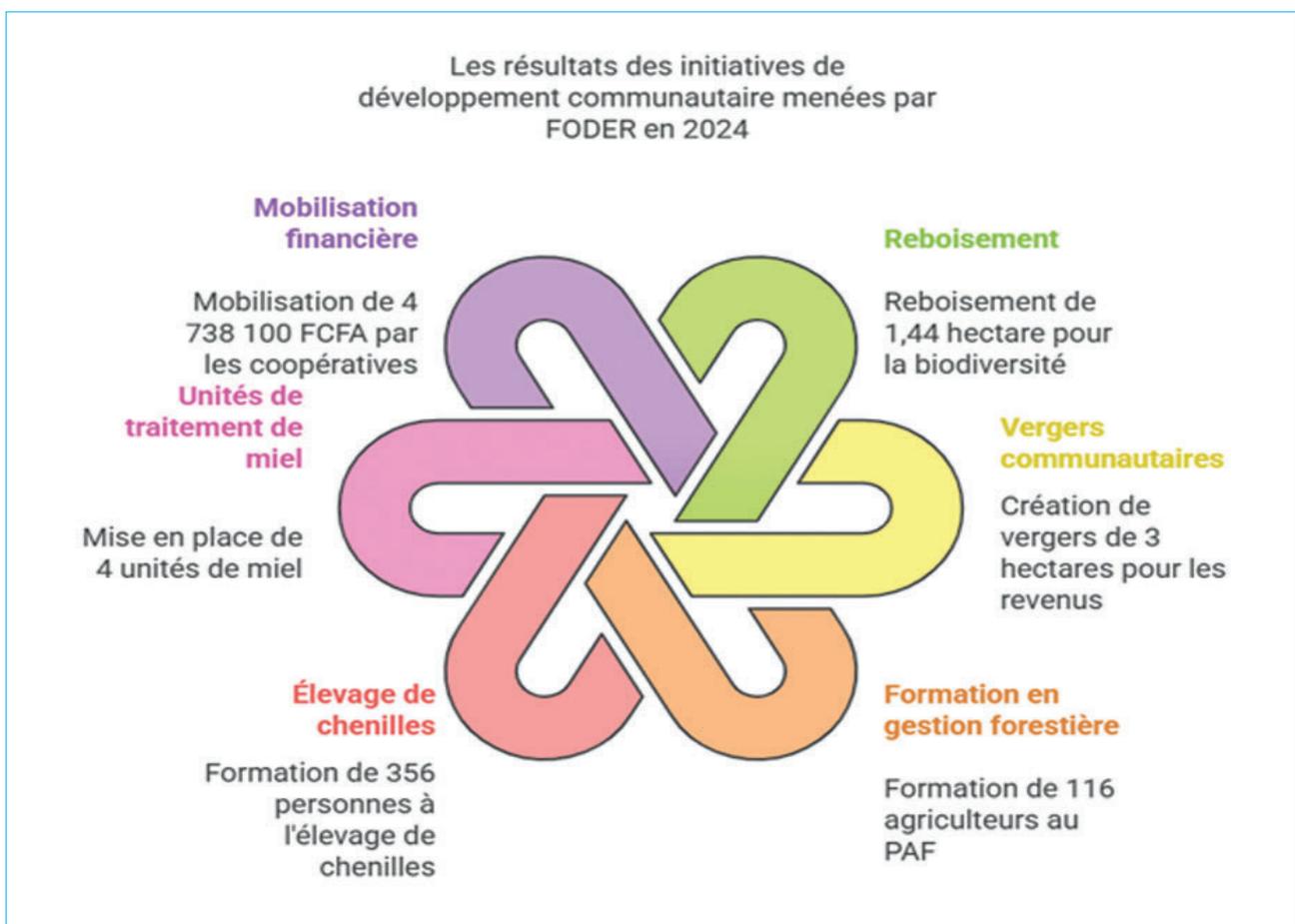
- **497 nouveaux foyers améliorés** : Dans le cadre de la promotion des alternatives au bois de chauffe, 497 nouveaux foyers améliorés ont été construits, portant le total à 1 917 foyers améliorés en service. Cela a permis de réduire la consommation de bois et d'améliorer les conditions de vie des ménages.
- **580 agriculteurs bénéficiaires** : Les interventions de FODER ont touché 580 agriculteurs, dont 341 femmes, dans et autour du Parc national de la Bénoué. Ces agriculteurs ont restauré 500 hectares de terres cultivables, améliorant ainsi la fertilité des sols et les rendements agricoles.
- **125 litres de miel produits** : Grâce à la formation de 177 apiculteurs, dont 38 femmes, FODER a soutenu la production de 125 litres de miel. Quatre groupes d'apiculteurs ont été structurés, favorisant la professionnalisation de cette activité économique durable.
- **1 392 kg de biochar produits** : Dans le cadre du projet ProDIDeDZR, FODER a produit 1 392 kg de biochar, un amendement organique qui améliore la fertilité des sols et contribue à la séquestration du carbone. Cela démontre l'adoption de pratiques agricoles résilientes face au changement climatique.



## 5.3. Autonomisation économique

- **1,44 hectare reboisé avec des essences de valeur économique** : Dans le cadre de la conservation de la biodiversité, FODER a reboisé 1,44 hectare du corridor écologique avec des plants de karité, contribuant à la restauration des écosystèmes et à la protection des espèces.
- **3 hectares de vergers communautaires** : Trois hectares de vergers communautaires d'anacardiens ont été créés dans les villages de la ZIC 9, offrant une source de revenus durable pour les communautés locales tout en préservant l'environnement.

- **116 paysans formés au Plan d'Aménagement Forestier (PAF)** : FODER a accompagné 116 paysans dans la mise en place d'un Plan d'Aménagement Forestier (PAF), renforçant ainsi leurs capacités à gérer durablement les ressources forestières.
- **356 personnes formées à l'élevage de chenilles comestibles** : Pour diversifier les moyens de subsistance, FODER a formé 356 personnes à l'élevage de chenilles comestibles, une source de protéines riche et durable, avec une production de 3 000 hannetons.
- **4 unités de traitement de miel mises en place** : Quatre unités de traitement de miel ont été installées dans les localités de Mba-kaou, Mbitom Conseiller, Mbanti-Mbang et Yoko urbain, équipées de centrifugeuses, maturateurs et autres outils essentiels pour une production de miel durable.
- **4 738 100 FCFA mobilisés par les coopératives** : Les coopératives soutenues par FODER ont mobilisé un total de 4 738 100 FCFA, dont 2 856 100 FCFA investis dans des activités génératrices de revenus (AGR) et 494 200 FCFA épargnés pour des besoins futurs.
- **319 membres des AVEC eu ont accès à des crédits** : Dans le cadre des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC), 319 membres ont accédé à des crédits, dont 70 % ont été investis dans des activités génératrices de revenus (AGR), renforçant ainsi leur autonomie économique.
- **15 organisations paysannes (OP) accompagnées** : FODER a accompagné 15 organisations paysannes dans leur structuration et leur formalisation, dont 2 ont ouvert des comptes bancaires et 1 a été immatriculée. Cela renforce l'autonomie financière et la résilience des communautés rurales.



## 5.4. Lutte contre la corruption

Réduction de l'indice de perception de la corruption à 3,93/10 : Grâce aux campagnes de sensibilisation et de formation avec la contribution d'OSC partenaires, ainsi qu'au travail régulier du MINFOF local, la perception de l'indice de la corruption est passée de 6,32/10 à 3,93/10 dans le Parc National de la Bénoué. Une amélioration significative qui montre que des progrès sont possibles même face à des défis complexes grâce un travail collaboratif et à la mutualisation des efforts.

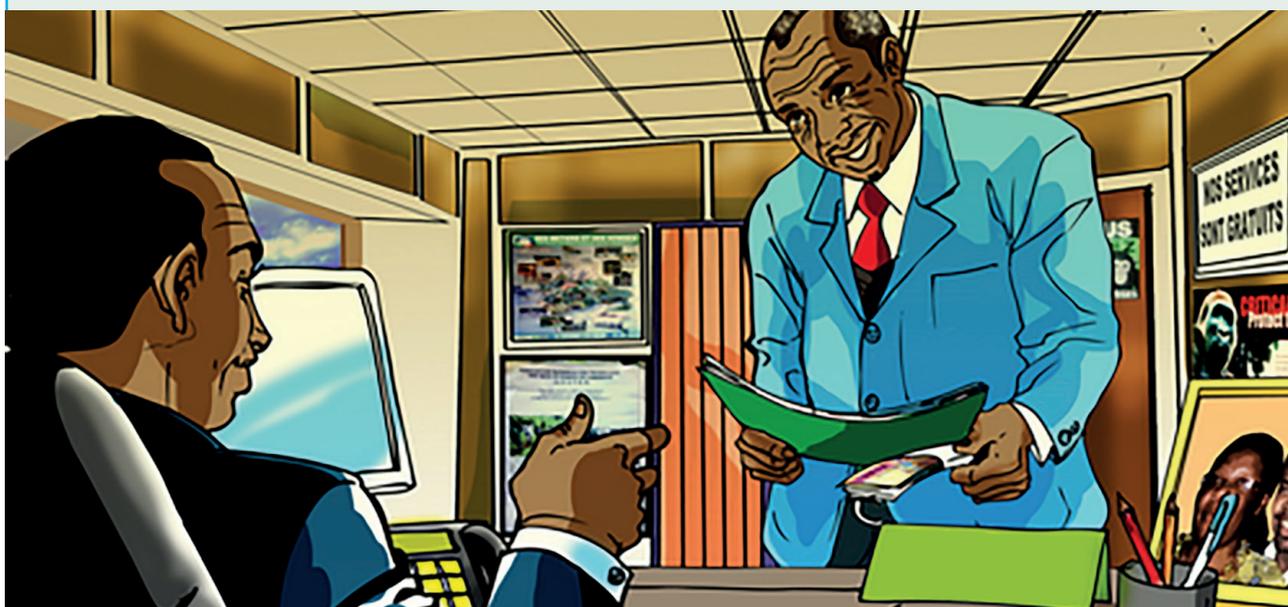
### SYSTÈME DE NOTATION DE L'INDICE DE PERCEPTION DE LA CORRUPTION

La note de perception de l'intensité de la corruption est calculée sur une échelle de 0 à 10, selon la logique suivante :

- **Note élevée (proche de 10)** : Traduit une forte perception de la corruption dans le secteur.
- **Note faible (proche de 0)** : Indique une faible perception de la corruption, signe d'une meilleure gouvernance.
- **Interprétation des intervalles :**

Note	Interprétation
0 – 3	Le secteur est peu corrompu.
3 – 6	Le niveau de corruption est tolérable.
6 – 10	Le secteur est totalement corrompu.

**Méthodologie** : La note est calculée en faisant la moyenne des scores attribués par les répondants, selon une méthode validée par la CONAC (2010).



## Réduction de la perception de la corruption dans et autour du Parc National de la Bénoué

### Amélioration de la perception

L'effort combiné réduit la perception de la corruption à 3,93/10.



### Formation

Les programmes de formation ont été mis en œuvre pour améliorer la gouvernance et la transparence.



### Sensibilisation

Les campagnes de sensibilisation ont permis d'éduquer le public et les parties prenantes de la gestion du PNB sur les effets de la corruption.



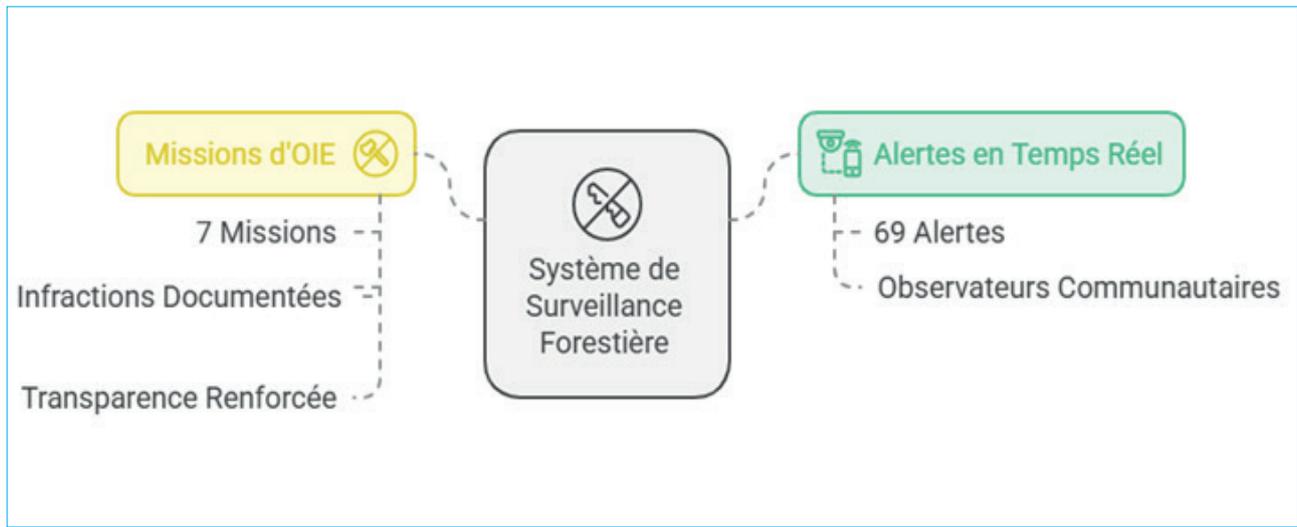
### Perception initiale

La note initiale de 6,32/10 représente un niveau élevé de perception de la corruption.



## 5.5. Innovation et technologie

- **69 alertes transmises en temps réel** : Grâce à l'équipement de 08 observateurs communautaires dont une femme en smartphones, FODER à travers l'application Forestlink, a reçu 69 alertes sur des activités illégales dans les forêts. Cela montre l'efficacité du système de surveillance en temps réel pour lutter contre la déforestation illégale.
- 07 missions d'OIE ont été menées dans les régions sensibles du Sud, Centre, Est et Littoral du Cameroun. Six de ces rapports conformes au SNOIE, ont documenté des infractions forestières et renforcé la transparence. Ils ont conduit à des convocations, des contentieux et permis d'identifier des «hotspots» d'illégalité, notamment dans l'Océan et le Haut-Nyong.

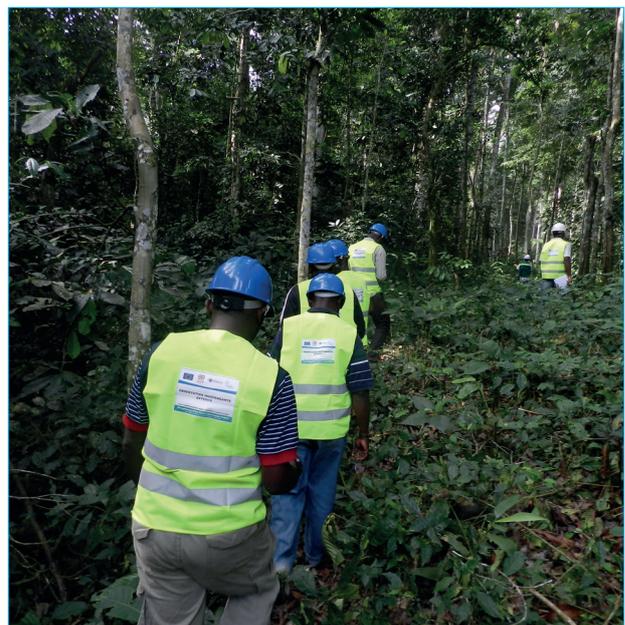


L'ensemble des chiffres et graphiques présentés ci-dessus illustrent l'impact concret et multidimensionnel des actions de FODER en 2024. Chaque formation, chaque hectare reboisé, chaque crédit accordé, représente une étape vers un avenir plus durable et plus équitable. Ils montrent comment des initiatives bien ciblées peuvent transformer les conditions de vie des communautés rurales tout en préservant les ressources naturelles.

Ces résultats sont le fruit d'un travail collectif, d'une collaboration étroite avec les institutions nationales, les communautés locales, les partenaires techniques et financiers, et toutes les parties prenantes engagées dans cette mission. Ils nous rappellent que, malgré les défis, des progrès significatifs sont possibles lorsque nous unissons nos efforts pour un objectif commun.

Ces chiffres ne sont pas seulement des réalisations ; ils sont une source d'inspiration pour

continuer à innover, à collaborer et à agir avec détermination. Ensemble, nous pouvons amplifier cet impact et construire un avenir où les ressources naturelles sont gérées de manière responsable, au bénéfice de tous.





**NOS  
ACTIONS  
EN 2024**

## VI. NOS ACTIONS EN 2024

Les activités de FODER en 2024 ont contribué significativement à renforcer l'entrepreneuriat rural, améliorer la gouvernance locale et protéger la biodiversité autour du Parc National de la Bénoué et du Parc National du Mbam et Djerem. Ces résultats encourageants constituent une base solide pour des interventions futures, avec un accent sur la durabilité et la résilience des communautés locales.

### 6.1. Renforcement de l'application de la législation : une lutte concrète pour la protection des ressources naturelles

En 2024, FODER a écrit une nouvelle page de son engagement en faveur de la protection des écosystèmes et de la lutte contre l'exploitation illégale des ressources naturelles. Dans et autour du Parc National du Mbam et Djerem (PNMD), l'organisation a mené une bataille sans relâche pour renforcer l'application des lois fauniques et forestières. Ces efforts, portés par une collaboration étroite avec les communautés locales et les autorités, ont donné lieu à des résultats tangibles, marquant une avancée significative dans la préservation de la biodiversité et la promotion d'une gouvernance transparente.



#### 6.1.1. Une approche centrée sur le renforcement des capacités

Au cœur de la stratégie de FODER se trouve une approche de renforcement des capacités, visant à autonomiser les acteurs locaux pour une gestion durable et responsable des ressources naturelles. Cette approche a été mise en œuvre à travers plusieurs actions clés, dont l'organisation d'un atelier de formation sur l'application de la loi dans les aires protégées. Cet atelier, qui a réuni des agents assermentés, des représen-

tants des communautés locales et des experts en droit environnemental, a permis de doter les participants des outils et des connaissances nécessaires pour mieux appliquer les lois fauniques et forestières.

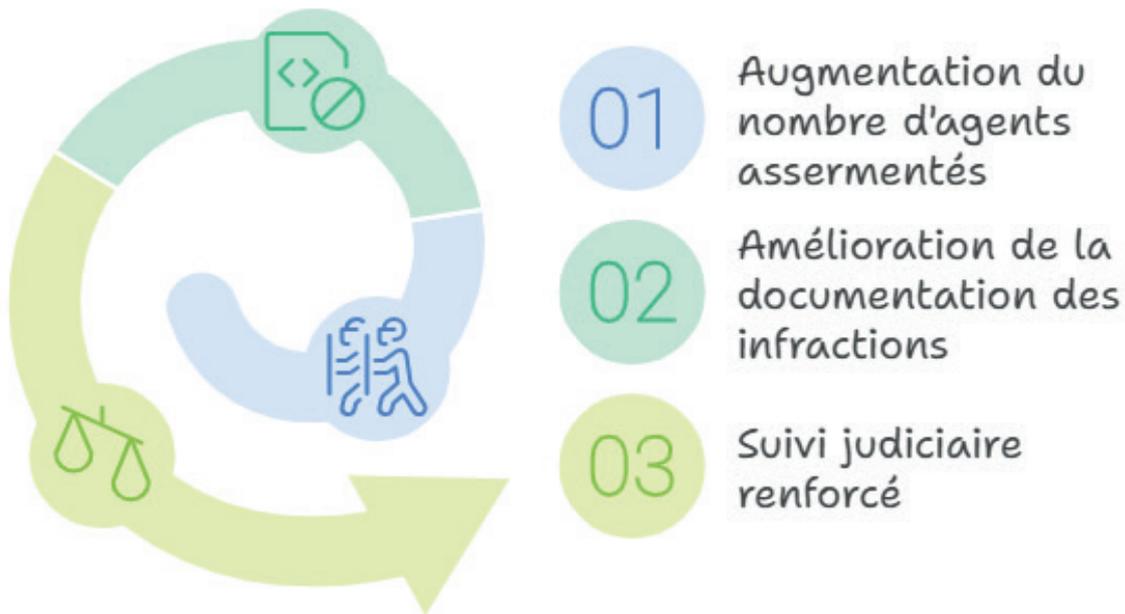
Les résultats de ce renforcement des capacités ont été immédiats et significatifs :

- **Augmentation du nombre d'agents assermentés** : Grâce à cette formation, le nombre d'agents assermentés est passé de **7 en 2021-2022 à 17 en 2023**, permettant une couverture plus large et une réponse plus rapide aux infractions.
- **Amélioration de la documentation des infractions** : Les agents formés ont rédigé

**153 procès-verbaux (PV)**, dont **27 PV d'audition**, un chiffre en nette progression par rapport aux 9 PV de la période précédente.

- **Suivi judiciaire renforcé** : 18 affaires ont été suivies devant les tribunaux, aboutissant à **5 condamnations pénales** et à l'imposition d'amendes totalisant **9 055 850 FCFA**.

## Améliorations des capacités d'application de la loi

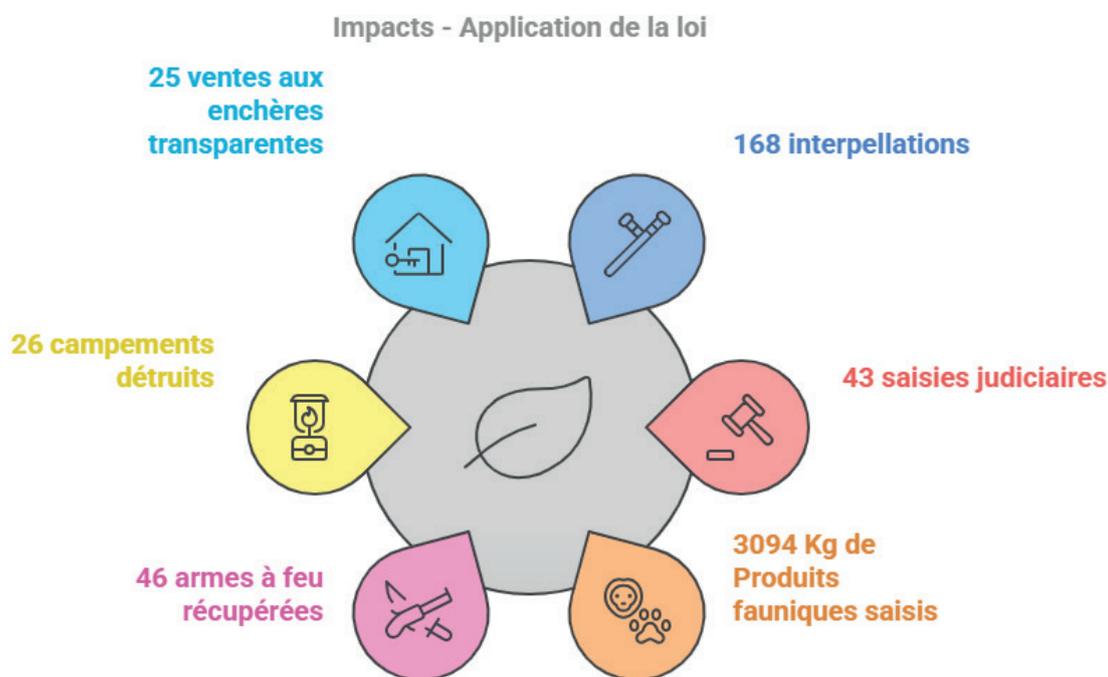


### 6.1.2. Des résultats concrets et visibles

Sur le terrain, les actions de FODER ont laissé une empreinte indéniable. 168 interpellations ont été effectuées entre octobre 2023 et novembre 2024, contre 100 sur la période 2018-2022. Les déferrements devant les tribunaux ont quadruplé, atteignant 43 cas, avec 14 décisions de justice rendues. Ces chiffres témoignent d'une justice plus active et plus déterminée à faire respecter la loi.

Les saisies ont également été impressionnantes : 3094 kg de produits fauniques illégalement prélevés ont été interceptés, tandis que 48 armes à feu, 432 munitions et 4 890 collets ont été récupérés. 26 campements de braconniers ont été détruits, réduisant ainsi les bases opérationnelles des réseaux illégaux. Chaque saisie, chaque campement détruit, représente une victoire dans la lutte pour la préservation de la biodiversité.

Les ventes aux enchères des produits saisis, désormais strictement régulées, ont été organisées de manière transparente, avec plus de **25 ventes publiques** réalisées. Cette transparence a renforcé la confiance des communautés et des autorités dans le processus, montrant que la justice peut être à la fois ferme et équitable.



## 6.2. Lutte contre la corruption : un combat pour la transparence

Dans le **Parc National de la Bénoué (PNB)**, FODER a également mené une bataille tout aussi cruciale : celle contre la corruption. Cette dérive de gouvernance, souvent invisible mais aux conséquences dévastatrices, a été abordée avec détermination et stratégie, toujours dans le cadre d'une approche de renforcement des capacités et de soutien.

- **Sensibilisation des communautés** : Deux campagnes de sensibilisation ont été organisées, touchant directement les communautés locales. Ces campagnes ont permis d'expliquer, de manière claire et accessible,

les risques et les conséquences de la corruption. Les villageois, souvent victimes de ces pratiques, ont mieux compris l'importance de la transparence et de l'intégrité dans la gestion des ressources naturelles.

- **Formation des leaders et des OSC** : Un atelier de formation a été spécialement conçu pour les leaders communautaires, leur offrant les outils nécessaires pour identifier et combattre la corruption au sein de leurs propres structures. Parallèlement, une formation dédiée aux Organisations de la Société Civile (OSC) a renforcé leur capacité à

jouer un rôle actif dans ce combat. Ces formations ont permis de créer un réseau d'acteurs locaux engagés et prêts à défendre une gouvernance juste et équitable.

- **Étude et cartographie des risques** : En 2024 une étude approfondie a été menée pour cartographier les risques et les pratiques de corruption dans la région. Cette étude a fourni des données précieuses, permettant de cibler les actions et de mesurer les progrès réalisés.

Ces efforts combinés ont porté leurs fruits : la note de perception de l'indice de la corruption est passée de **6,32/10 à 3,93/10**. Une amélioration significative qui montre que, même face à un fléau aussi insidieux, des progrès sont possibles.



## ■ DES DÉFIS À SURMONTER, MAIS UNE VOIE PROMETTEUSE

Malgré ces avancées, des défis persistent. La coordination entre les différents acteurs, la pérennisation des résultats et la lutte contre les réseaux criminels organisés restent des enjeux majeurs. Pour l'avenir, FODER prévoit de continuer à renforcer les capacités des agents assermentés, d'élargir les campagnes de sensibilisation et de poursuivre la lutte contre la corruption en impliquant davantage les OSC et les leaders communautaires.

### 6.3. Développement de systèmes alimentaires résilients

Au cours de l'année 2024, plusieurs activités importantes ont été réalisées par l'organisation dans le cadre du renforcement de la sécurité alimentaire. Ces actions qui ont été menées dans et autour du Parc National de la Bénoué (PNB) et du Parc National du Mbam et Djerem (PNMD), ont permis de renforcer les capacités des communautés locales tout en promouvant des pratiques agricoles durables et pro-biodiversité.

### 6.4. Promotion des techniques agroforestières et agro-écologiques

En 2024, l'organisation a intensifié ses efforts pour accompagner les paysans dans l'adoption de pratiques agroforestières et agro-écologiques. 8 champs écoles paysans (CEP) ont servi de plateformes d'apprentissage collaboratif, où les semis ont été réalisés sur des parcelles collectives et individuelles. Consciente des pertes subies lors de la précédente campagne agricole, l'organisation a installé des clôtures en grillage métallique autour des CEP, garantissant une protection efficace contre les dégâts causés par les animaux et préservant ainsi les efforts des paysans.

L'un des moments marquants de l'année a été la distribution de semences améliorées de maïs à 180 paysans, tous issues de coopératives agréées par le MINADER. Ces semences visent non seulement à booster les rendements agricoles, mais aussi à encourager la production locale pour les prochaines campagnes, favorisant ainsi une autonomie durable des agriculteurs.

Au total, les interventions dans et autour du PNB ont touché 27 nouveaux paysans, portant le nombre d'agriculteurs bénéficiaires à 580, dont 341 femmes. Ces derniers, engagés dans la restauration de 500 hectares de terres cultivables, constatent déjà des résultats prometteurs : une amélioration notable de la fertilité des sols, une réduction des coûts de production et une augmentation significative des rendements agricoles.

Les réalisations incluent également :

- **La production de plus de 8 000 plants forestiers**, dont 3 720 en 2023 et 4 600 en 2024, contribuant à matérialiser le corridor buffle sur 18,4 km.
- **Le reboisement de 1,44 hectare** du corridor avec des plants de karité.
- La création de vergers communautaires d'anacardiens couvrant 3 hectares dans les villages de la ZIC 9.
- La légalisation de 9 organisations paysannes (OP), en cours de structuration en coopératives.
- La mise en place d'un Plan d'Aménagement Forestier (PAF) et l'accompagnement de 116 paysans ayant suivi le programme avec succès.

Ces actions concrètes illustrent l'engagement de l'organisation à améliorer les moyens de subsistance des communautés rurales tout en préservant les ressources naturelles.

## 6.5. Promotion d'alternatives socio-économiques durables

L'organisation a également accordé une attention particulière à la diversification des moyens de subsistance des communautés riveraines, notamment celles autour du PNMD. En 2024, plusieurs initiatives innovantes ont vu le jour, offrant des alternatives économiquement viables et durables :

- **Formation à l'élevage des chenilles comestibles : 356 personnes** ont appris à élever ces sources de protéines riches, avec une production de 3 000 hannetons.
- **Développement de l'apiculture moderne : 177 personnes, dont 38 femmes**, ont été formées et ont produit 125 litres de miel. 4 groupes d'apiculteurs ont été structurés, soutenant ainsi la professionnalisation de cette activité.

Pour garantir une gestion efficace de la production, quatre unités de traitement de miel ont été mises en place dans les localités de Mba-kaou, Mbitom Conseiller, Mbanti-Mbang et Yoko urbain. Chaque unité a été équipée d'un kit complet comprenant :

- 100 enfumoirs, 100 combinaisons de protection, 100 lève-cadres et brosses à abeilles,
- 4 centrifugeuses, 4 maturateurs, 4 tamis,
- 8 fûts en plastique et 100 bidons de 20 litres.

Ces équipements, répartis entre 130 apiculteurs, ont renforcé leur capacité à produire et à traiter le miel de manière durable. L'organisation a également facilité des partenariats commerciaux avec des acheteurs, notamment **MIELCAM**, et accompagné la mise en place de 9 ruchers, dont 105 ruches sont déjà colonisées.

Ces initiatives illustrent l'engagement de FODER à bâtir des alternatives économiques durables tout en renforçant la résilience des communautés face aux défis socio-économiques et environnementaux.

## 6.6. Appui concret à l'agriculture résiliente au changement climatique

En 2024, FODER a renforcé son engagement en faveur d'une agriculture durable et résiliente face aux défis climatiques à travers le **Projet de Dissémination des Innovations pour un Développement Durable en Zone Rurale (ProDIDeDZR)**. Ce projet incarne l'action concrète de l'organisation pour soutenir les communautés rurales dans l'adoption de pratiques agricoles innovantes et adaptées aux réalités climatiques.

### 6.6.1 Renforcement des capacités et implication des communautés

FODER a mis en place une approche intégrée pour renforcer les capacités des acteurs locaux, en mettant un accent particulier sur l'inclusion des femmes. En 2024, 95 acteurs locaux, dont 76 % de femmes ont été formés aux techniques agricoles résilientes. Ces formations ont permis de vulgariser des pratiques innovantes, notamment la production et l'utilisation du biochar, un amendement organique qui améliore la fertilité des sols tout en contribuant à la séquestration du carbone.

- **Production de biochar** : Au total, **1 392 kg de biochar** ont été produits localement, démontrant ainsi la faisabilité de cette technique à petite échelle.
- **Expérimentation sur le terrain** : 5 parcelles expérimentales, couvrant une superficie totale de **6 920 m<sup>2</sup>**, ont été mises en place pour tester différentes combinaisons de semences locales et améliorées, avec ou sans biochar. Ces expérimentations visent à dé-

montrer l'efficacité du biochar dans l'amélioration de la productivité agricole et la restauration des sols dégradés.

### 6.6.2. Une approche inclusive et adaptée aux besoins locaux

L'implication active des communautés locales, en particulier des associations féminines, a été un pilier central du projet. En étendant les sites d'expérimentation de **3 à 5 parcelles**, FODER a répondu aux besoins spécifiques des populations rurales tout en maximisant l'impact de ses interventions. Cette approche participative a favorisé l'appropriation des innovations par les communautés, garantissant ainsi la durabilité des résultats.

### 6.6.3. Un modèle de pratiques agricoles durables

Le projet ProDIDeDZR illustre parfaitement l'engagement de FODER à intégrer les enjeux environnementaux et climatiques dans ses interventions. En combinant formation, production locale de biochar et expérimentation sur le terrain, FODER offre un **modèle concret** de pratiques agricoles durables adaptées aux zones rurales d'Afrique centrale. Ces actions contribuent non seulement à améliorer la productivité agricole, mais aussi à renforcer la résilience des communautés face aux effets du changement climatique.

### 6.6.4. Perspectives d'avenir

FODER entend poursuivre et étendre ces initiatives pour toucher un plus grand nombre de communautés rurales. Les résultats obtenus en 2024 ouvrent la voie à une adoption à plus grande échelle des pratiques agricoles résilientes, tout en renforçant les capacités des acteurs locaux. En plaçant les communautés au cœur de ses actions, FODER continue de promouvoir un développement rural inclusif, durable et adapté aux défis climatiques.

## 6.7. Soutien aux coopératives pour renforcer la résilience des communautés de l'Est et du Nord

L'année 2024 a marqué une avancée significative dans l'accompagnement des coopératives, qu'il s'agisse de celles constituées de réfugiés et de communautés d'accueil à l'Est, ou de celles composées des communautés riveraines du parc national de la Bénoué au Nord (PNB). Ces actions ont été menées dans le cadre des projets **ProARC (projet pilote d'appui à l'amélioration des revenus des réfugiés et des communautés d'accueil dans quatre communes de la région de l'Est du Cameroun) et EcoNorcam (Ecosystème du Nord Cameroun : Vers une approche intégrée paysage)**, financés respectivement par la **BMZ** et l'Union européenne, avec pour objectif de structurer les organisations, renforcer leurs capacités et favoriser leur formalisation.

### 6.7.1. Un appui structurant pour 26 organisations

Sur les **26 organisations diagnostiquées dans la région de l'Est Cameroun**, **15** ont été retenues pour un accompagnement approfondi. Une étude sur les options légales de formalisation a été réalisée pour guider les organisations dans leur démarche vers une reconnaissance officielle.

De plus, **33 séances de sensibilisation**, animées avec l'appui de femmes leaders, ont permis de toucher **278 réfugiés et membres des communautés d'accueil** dont 181 femmes (65%). Ces échanges ont jeté les bases d'une meilleure organisation et d'une coopération renforcée entre les membres.

### 6.7.2. Des formations ciblées pour renforcer les capacités

Les formations ont été au cœur de cet accompagnement, avec **164 sessions** couvrant des thèmes clés tels que :

- Le fonctionnement et le management coopératif ;
- La comptabilité simplifiée et les outils de gestion ;
- La prévention et la gestion des conflits ;
- La planification stratégique et l'élaboration de textes fondamentaux (statuts, règlements intérieurs).

Grâce à ce travail, **15 organisations paysannes (OP)** constituées de 335 membres dont 230 femmes et 118 réfugiés ont amélioré leur gestion administrative, financière et comptable de leur coopérative, rédigé leurs statuts et règlements intérieurs, tenu leurs assemblées générales constitutives et amorcé leur processus de formalisation. À ce jour :

- 6 OP sont structurés et fonctionnent selon le modèle coopératif.
- 9 OP ont des bureaux constitués à 58,33 %.
- **2 OP** ont ouvert des comptes bancaires (SCOOPS NDOH DI Ting et GIC Sœurs et Amies).
- **1 OP** (GIC Sœurs et Amies) a été immatriculée, tandis que d'autres, comme le groupe BatonCam, sont en cours d'immatriculation.

### 6.7.3. Un impact économique concret

Les coopératives soutenues ont mobilisé un total de **4 738 100 F CFA**, répartis comme suit :

- **3 637 200 F CFA** investis dans des activités génératrices de revenus (AGR).
- **494 200 F CFA** épargnés pour couvrir des besoins futurs.

Ces fonds, issus des cotisations statutaires, de la libération des parts sociales et des adhésions, témoignent de l'engagement des membres pour renforcer l'autonomie financière des coopératives.

#### 6.7.4. Des organisations prêtes pour l'avenir

Parmi les **15 OP** accompagnées, **06** ont atteint un niveau de fonctionnement conforme aux principes coopératifs. Ces groupes respectent leurs textes de base, tiennent régulièrement des réunions et disposent de plans de développement à moyen et long terme. De plus, **15 plans d'affaires** ont été élaborés pour orienter leurs activités économiques.

#### 6.7.5. Focus sur les femmes et les jeunes

En parallèle, sept coopératives et deux groupes de femmes et de jeunes dans la région du Nord Cameroun ont bénéficié d'une formation spécifique sur la gestion coopérative et la création de microprojets. Cette initiative a permis de structurer leurs activités et de leur ouvrir de nouvelles opportunités économiques.

#### 6.7.6. Un partenariat fructueux

Grâce à l'appui de FODER en 2024, les coopératives de l'Est et du Nord sont mieux équipées pour affronter les défis économiques et sociaux. En consolidant leurs bases organisationnelles et en favorisant leur autonomie, ces actions jettent les fondations d'un développement inclusif et durable au service de communautés résilientes.



### 6.8. Pour des activités génératrices de revenus durables

En 2024, FODER a renforcé son engagement en faveur de la sécurité alimentaire et de l'autonomisation économique des communautés rurales. À travers un appui technique, matériel et en intrants de production, l'organisation a soutenu **15 Organisations de Producteurs (OP)**, leur permettant de développer des activités agricoles et d'élevage durables et économiquement viables.

Dans un processus participatif, les membres des OP, accompagnés par les équipes techniques de FODER, ont identifié **les activités génératrices de revenus (AGR)** les plus prometteuses pour leurs zones. Parmi celles-ci, on retrouve :

- La culture du manioc, du maïs et de la ba-

nane-plantain,

- La transformation du manioc en tapioca, cossettes et en bâtons de manioc,
- L'élevage bovin et des poulets pantalonnés,
- Et, dans certains cas, l'exploitation artisanale de l'or.

Cette collaboration a également permis d'apporter des orientations stratégiques aux producteurs : choix des spéculations, fixation des objectifs de production, identification des sites agricoles et d'élevage, délimitation des superficies à exploiter, et supervision des travaux d'aménagement tels que le défrichage et le labour.

## ■ DES RÉSULTATS CONCRETS POUR LES COMMUNAUTÉS

Ces efforts concertés ont abouti à des réalisations impressionnantes, transformant non seulement les capacités de production, mais aussi les perspectives économiques des communautés impliquées. Voici les résultats obtenus :

- **38,27 hectares de terres aménagées**, réparties comme suit :
- **10,75 ha** de manioc de variétés améliorées,
- **19,5 ha** de maïs,
- **3 ha** de banane plantain avec la semence PIF,
- **0,5 ha** d'étangs piscicoles aménagés, mais non encore empoissonnés,
- **3 ha** de pâturages aménagés avec du brachiaria.

Ces efforts se sont traduits par des productions estimées remarquables :

**285 tonnes de tubercules de manioc, permettant de produire 142,5 tonnes de farine de manioc,**

- **75 tonnes de maïs,**
- **1500kg de tapioca et 18 tonnes de bâtons de manioc,**
- **9 700 régimes de banane plantain,**
- **10 bœufs** atteignant un poids moyen de **350 kg chacun,**
- **1 125 kg de poisson de table** issus des étangs piscicoles

## ■ UN IMPACT TANGIBLE SUR LES COMMUNAUTÉS RURALES

Cet appui ne se limite pas à l'augmentation des rendements. Il contribue également à améliorer les conditions de vie des populations locales, en leur offrant des moyens de subsistance durables et en renforçant leur résilience face aux chocs économiques et climatiques.

Grâce à ces initiatives, les Organisations de Producteurs ne sont plus de simples groupes agricoles : elles deviennent des moteurs de développement local, capables de répondre aux besoins alimentaires de leurs communautés tout en générant des revenus durables.

Avec ces résultats, FODER démontre une fois de plus son rôle clé dans l'accompagnement des communautés rurales vers une agriculture plus productive, durable et inclusive.

## 6.9. Promotion de l'autonomisation économique grâce aux Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC)

En 2024, FODER a poursuivi son engagement en faveur de l'autonomisation économique des communautés rurales, en renforçant les capacités des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC). Ces groupes d'épargne communautaire, composés à parts égales de réfugiées et de membres des communautés locales dans la région de l'Est, sont devenus des espaces d'entraide, de résilience et de transformation sociale.

Dans une démarche inclusive, FODER a identifié **78 organisations communautaires** constituées et dirigées à plus de 90% par les femmes. Parmi elles, **30 AVEC** ont été retenues pour un accompagnement stratégique. Ces groupes ont bénéficié de **60 séances de formation** portant notamment sur le leadership, la gouvernance interne et les principes d'accès au crédit. Ces sessions ont permis aux membres, majoritairement des femmes, de structurer leurs groupes, de définir leurs règlements intérieurs et de gérer efficacement leurs ressources collectives.

### 6.9.1. Une épargne au service de l'indépendance économique

Au fil des mois, l'initiative a gagné en ampleur et en impact. Au total, **359 membres** parmi lesquels **319 membres femmes des AVEC** ont accédé à des crédits au sein de leurs groupes. Ces fonds ont été majoritairement orientés vers le développement **d'Activités Génératrices de Revenus (AGR)**, représentant **70 % des investissements**, tandis que les **30 % restants** ont servi à couvrir des besoins essentiels tels que la santé et l'éducation.

De plus, l'inclusion financière a marqué un tournant décisif dans cette initiative : **336 femmes et 181 hommes** des AVEC disposent désormais de comptes mobiles Money, sécurisant ainsi leurs transactions et renforçant leur inclusion et autonomie financière.

### 6.9.2. Une dynamique communautaire renforcée

La formation et la sensibilisation de ces groupes ont permis de créer un véritable effet boule de neige au sein des communautés. En témoigne la création de **12 nouvelles AVEC** dans les communes de Ketté et Kentzou, fruit des **24 sessions de sensibilisation** organisées par FODER. Ces campagnes, qui ont touché plus de **1 500 bénéficiaires**, ont également permis de désigner des femmes ambassadrices dans chaque groupe, véritables relais de transformation dans leurs villages respectifs.

### 6.9.3. Vers un changement durable

À travers ces initiatives, FODER ne se contente pas d'améliorer les conditions économiques des bénéficiaires. L'organisation construit une dynamique communautaire durable, où solidarité, inclusion et cohésion sociale deviennent des piliers du développement local. Ces femmes et hommes, autrefois vulnérables, se positionnent désormais comme des acteurs clés du changement, capables de prendre leur avenir en main et d'insuffler une nouvelle énergie dans leurs communautés.

Avec ces résultats, FODER réaffirme sa mission : accompagner les communautés les plus fragiles sur le chemin de la résilience économique, tout en plaçant l'humain et la justice sociale au cœur de ses actions.

## 6.10. Promotion des alternatives au bois de chauffe : une dynamique d'impact durable

Face à la dépendance accrue au bois de chauffe, une campagne d'envergure a été initiée pour promouvoir l'adoption des foyers améliorés dans la région du Nord Cameroun, une solution à la fois économique et écologique. Cette action, déployée dans les zones d'intervention clés (ZIC 1, 4, 7, 8 et 9) du Parc National de la Bénoué (PNB), a permis non seulement de sensibiliser les populations, mais aussi de poser des bases solides pour l'adoption d'alternatives énergétiques durables.

### 6.10.1. Un élan massif de sensibilisation

En 2024, une campagne de sensibilisation a été organisée, couvrant 21 villages et touchant plus de 700 ménages. Les séances ont mis l'accent sur les alternatives au bois de chauffe et les techniques d'efficacité énergétique pour la cuisson, suscitant un réel engouement parmi les communautés.

### 6.10.2. Des résultats concrets et mesurables

Grâce à cette initiative, 497 nouveaux foyers améliorés ont été construits par les ménages des zones ciblées, portant le total à 1 917 foyers améliorés en service. Ces infrastructures ont permis :

- **Une réduction significative de la consommation de bois de chauffe**, contribuant freiner la déforestation et à préserver les ressources forestières locales ;
- **Une amélioration des conditions de vie des populations**, notamment grâce à des économies de temps et d'argent pour les ménages.

### 6.10.3. Des femmes au cœur du changement

Pour pérenniser cette dynamique, l'accent a été mis sur la formation des femmes. Ainsi, **79 femmes** ont été formées comme facilitatrices



pour encourager et soutenir la construction de foyers améliorés au sein des ménages. En devenant actrices de ce changement, elles ont joué un rôle clé dans l'extension rapide de cette pratique au sein de leurs communautés.

### 6.10.4. Des foyers transformés et des habitudes modifiées

Fin 2024, 2 013 ménages des villages des zones d'intervention utilisent des foyers améliorés. Ce chiffre illustre une véritable adhésion des populations à cette alternative énergétique et témoigne de l'impact direct des campagnes de sensibilisation et de formation.

### 6.10.5. Vers un avenir durable

Cette initiative va bien au-delà de l'aspect technique. Elle contribue à réduire la pression sur les ressources naturelles, à améliorer la qualité de vie des ménages et à favoriser une transition énergétique inclusive et durable. Les résultats obtenus renforcent l'idée que des solutions simples, mais adaptées, peuvent avoir un effet transformateur à grande échelle dans les communautés rurales.

## Parole aux bénéficiaires

« Depuis sept ans, je travaille cette terre, mais avant, les épis de maïs n'étaient pas très gros. Aujourd'hui, grâce au biochar et à l'accompagnement de FODER, les résultats sont bien meilleurs. FODER m'a appris à utiliser le biochar, et cela a vraiment changé ma façon de cultiver. Mes épis sont plus gros et de meilleure qualité.

Avant, je ne savais pas que les rafles de maïs (ce qu'on jette après la récolte) pouvaient servir à faire du biochar. Grâce à FODER, j'ai appris comment les utiliser pour enrichir mon sol. Avec des semences améliorées ajoutés au biochar, mes champs donnent de bien meilleurs rendements.

Je vois une grande différence dans ma récolte de maïs depuis que j'utilise cette technique. C'est pour ça que je vais continuer à appliquer le biochar dans mes champs. Je remercie FODER pour son soutien et ses conseils. Je pense que



**Christiane PANI**  
Agricultrice

c'est une bonne méthode pour tous les agriculteurs Guervoum, Dong et Beng Beng (région du Centre), qui veulent de meilleures récoltes tout en prenant soin de la terre ».



**Souadatou BELLO**  
Secrétaire de l'AVEC  
Beibal Tchiédé de  
Boubara

« Avant FODER, ma vie était un combat quotidien. Je ne savais pas gérer les registres des AVEC, ni comment organiser les finances d'une caisse. Le crédit pour démarrer une activité économique ? Un concept totalement étranger pour moi. Mais tout a changé grâce à FODER. Aujourd'hui, je suis fière de dire que j'ai obtenu un crédit de 30 000 FCFA, qui m'a permis de lancer mon commerce d'arachides. Avec un bénéfice de 15 000 FCFA, je suis devenue autonome et je contribue à subvenir aux besoins de ma famille. FODER ne m'a pas seulement donné des outils, il m'a redonné espoir. »

## Parole aux bénéficiaires

« Grâce à FODER, j'ai découvert un nouveau monde de possibilités. Avant, les registres de crédit et de solidarité étaient pour moi un mystère. Aujourd'hui, je les maîtrise parfaitement. Avec un crédit de 150 000 FCFA, j'ai acheté du tissu et développé mon activité. Chaque jour, je vois les fruits de mon travail et je sens que je contribue à quelque chose de plus grand. FODER ne m'a pas seulement appris à gérer de l'argent, il m'a donné les clés pour transformer ma vie et celle de ma communauté.



**Baba Abdoulaye,**  
Secrétaire de l'AVEC Narral de Bedobo



**Halima**  
Agricultrice à Woubao

"Depuis des années, les ravageurs détruisaient mes cultures de niébés, et les pesticides chimiques étaient trop chers et dangereux pour la santé. Grâce à FODER, j'ai appris à fabriquer un biopesticide naturel à base de plantes locales. Depuis, mes récoltes ont augmenté, je nourris mieux ma famille et je vends davantage au marché. Je partage maintenant ces connaissances avec les femmes de mon village, car cette méthode est bénéfique pour nous et notre terre."

"Cuisiner avec un foyer traditionnel consommait beaucoup de bois et remplissait ma cuisine de fumée, affectant la santé de ma famille. Avec le foyer amélioré, je respire mieux, je gagne du temps et j'utilise moins de bois, ce qui préserve notre environnement. Aujourd'hui, je forme d'autres femmes à l'utiliser. C'est un petit changement qui fait une grande différence."



**Amina**  
Utilisatrice de foyers améliorés à Na'ari

## Parole aux bénéficiaires

*"Mes récoltes étaient faibles et le sol de mon champ s'appauvriissait. Grâce à la formation sur le compost naturel, j'ai appris à fabriquer un engrais organique avec des ressources locales. Depuis, mes cultures sont plus vigoureuses et ma récolte a doublé. Le sol retient mieux l'humidité, et mes enfants mangent des aliments sains. L'engrais organique est une vraie richesse pour notre village."*



**Agricultrice d'Agorma**



**ADAMOU Pierre**

Cultivateur d'oignons à Ouro André

*"Mon sol devenait moins fertile, et les engrais chimiques coûtaient trop cher. En apprenant à utiliser des techniques de fertilisation naturelle avec FODER, j'ai pu améliorer la qualité de ma terre et augmenter ma production d'oignons. Aujourd'hui, mes récoltes sont meilleures, et je dépense moins. Ces techniques sont essentielles pour préserver nos terres et garantir un avenir agricole durable."*



## 6.11. Vulgarisation de l'exploitation minière responsable et inclusive et autonomisation des communautés

En 2024, FODER a renforcé son engagement en faveur d'une gouvernance responsable des ressources naturelles et d'une exploitation minière durable à travers deux initiatives majeures : le Renforcement des capacités des OSC pour une Gouvernance Responsable des Ressources Naturelles et de la Sécurité Alimentaire (Projet REAL GRNS) et le Programme Transfrontalier des Solutions Durables aux Déplacements au Cameroun et en RCA (Projet SOLID). Ces actions, menées avec rigueur et détermination, ont permis à FODER de consolider son rôle de leader dans la promotion d'un développement rural équilibré et respectueux de l'environnement.

### 6.11.1 Mobilisation et renforcement des capacités

FODER a une fois de plus démontré sa capacité à mobiliser les acteurs locaux et à renforcer leurs compétences pour faire face aux défis complexes liés à l'exploitation minière. À travers le projet REAL GRNS, l'organisation a œuvré dans les régions du Nord et de l'Adamaoua, où les enjeux de gouvernance des ressources naturelles et de sécurité alimentaire sont particulièrement critiques.

Résultats marquants :

- FODER a mené 3 études approfondies sur les impacts de l'exploitation minière, notamment sur la faune sauvage et les flux financiers illicites. Ces études ont fourni des données essentielles pour orienter les politiques locales et nationales.
- Notre organisation a cartographié 15 OSC locales et a accompagné 5 dans leur structuration, renforçant ainsi leur capacité à jouer un rôle actif dans la gouvernance locale des ressources naturelles.
- Des équipements essentiels, tels que des GPS et des ordinateurs, ont été remis aux OSC, leur permettant de mieux documenter et surveiller les activités minières.



## ● Perspectives :

FODER prévoit en 2025 de finaliser les études en cours, d'organiser des sessions de restitution pour partager les résultats avec les parties prenantes, et de continuer à renforcer les capacités des OSC locales. Ces actions permettront de consolider les acquis et d'amplifier l'impact de ses interventions.

ETUDES	OBJECTIFS
Cartographie de l'exploitation minière dans les aires de conservation et impacts sur la faune sauvage	Évaluer la Dynamique spatio-temporelle de l'EMAPE et les conséquences sur la faune sauvage dans les aires d'intérêt pour la conservation du Septentrion
Importance socio-économique de l'orpaillage pour les communautés riveraines des aires de conservation	Évaluer l'importance socioéconomique de l'exploitation minière artisanale pour les populations riveraines des aires d'intérêts de conservation
Flux financiers illicites (FFI) de l'EMAPE et conséquences sur la sécurité des aires de conservation	Évaluer les FFI de l'EMAPE et ses conséquences sur la sécurité dans les aires d'intérêts de conservation ».

### 6.11.2. Promotion de l'autonomisation et de la cohésion sociale

À travers le projet SOLID, FODER a également œuvré pour l'autonomisation économique des populations déplacées et la promotion de la cohésion sociale dans les zones minières des arrondissements de Batouri, Ketté et Kentzou. Ce projet a permis de sensibiliser les communautés aux dangers de l'exploitation minière anarchique et de les former aux techniques d'élimination des déchets miniers.

Résultats marquants :

- FODER a cartographié 61 sites miniers, offrant une vision claire des zones d'intervention prioritaires.
- Au total, 549 acteurs locaux, dont des exploitants miniers et des membres des communautés, ont été rencontrés lors d'entretiens et de focus groups, permettant de mieux comprendre leurs préoccupations et besoins.
- Seize(16) équipes relais ont été formées pour mener des campagnes de sensibilisa-

tion, devenant ainsi des acteurs clés dans la diffusion des bonnes pratiques.

Perspectives :

- FODER prévoit d'organiser des ateliers de restitution pour partager les résultats avec les communautés et les autorités locales, ainsi que de poursuivre les formations sur la santé et la sécurité au travail. Ces actions permettront de renforcer la résilience des communautés face aux risques liés à l'exploitation minière.



## 6.12. Innovations technologiques : une vulgarisation inclusive et adaptée aux réalités locales

En 2024, FODER a déployé une stratégie ambitieuse pour promouvoir et vulgariser les innovations technologiques en République Démocratique du Congo (RDC) et au Cameroun. En s'appuyant sur les Structures Sociales de Base (SSB) comme relais essentiels, l'organisation a réussi à toucher un large éventail de communautés, tout en veillant à l'inclusion et à l'équité dans la diffusion des innovations.

### 6.12.1. Cartographie et sélection des structures sociales de base

Un travail approfondi de cartographie a permis à FODER d'identifier plus de 700 SSB, parmi lesquelles 600 ont été pré-sélectionnées pour leur potentiel de diffusion des innovations. Une attention particulière a été portée à l'inclusion, avec :

- **69 SSB dirigées par des femmes,**
- **120 SSB dirigées par des jeunes,**
- **320 SSB dirigées par des hommes.** Les SSB mixtes ont également été analysées avec une désagrégation précise des effectifs, garantissant une représentation équilibrée des différents groupes sociaux.

À ce stade, 75 SSB sur les 100 prévues ont été sélectionnées, avec pour objectif final une répartition équilibrée de 50 SSB en RDC et 50 au Cameroun, dont 40 % dédiées aux femmes et aux jeunes. Cette approche inclusive vise à garantir que les innovations technologiques bénéficient à tous, en particulier aux groupes souvent marginalisés.

### 6.12.2. Outils de sensibilisation adaptés aux réalités locales

Pour accompagner cette démarche, FODER a conçu une gamme d'outils de sensibilisation

adaptés aux réalités locales, incluant :

- **27 affiches,**
- **9 vidéos,**
- **5 podcasts** diffusés par des radios communautaires,
- **1 catalogue** conçu pour promouvoir les innovations auprès des acteurs clés tels que les administrations et le secteur privé.

Ces outils, diversifiés et accessibles, ont permis de toucher des publics variés, y compris dans des contextes où l'accès à l'information est limité. L'engagement de 40 % de femmes parmi les enquêteurs a également renforcé l'équité dans la collecte de données, garantissant une représentation fidèle des besoins des communautés.

### 6.12.3. Un modèle de vulgarisation durable et inclusif

En 2024, FODER a posé les bases d'une vulgarisation durable et inclusive des innovations technologiques. En s'appuyant sur les SSB et en adaptant ses outils aux réalités locales, l'organisation a démontré qu'il est possible de toucher un large public tout en veillant à l'équité et à l'inclusion. Ces actions ouvrent la voie à une adoption plus large des innovations, contribuant ainsi au développement durable des communautés rurales en RDC et au Cameroun.

### 6.12.4. Leçons tirées et perspectives d'avenir

De cette expérience, deux leçons principales ont émergé :

L'importance de l'inclusion : La désagrégation

tion des données par genre et par âge a permis de mieux cibler les besoins spécifiques des femmes et des jeunes, renforçant ainsi l'impact de la vulgarisation des innovations.

L'adaptation des outils : La diversification des supports (affiches, vidéos, podcasts) s'est avérée essentielle pour toucher des publics diversifiés, en particulier dans des contextes où l'accès à l'information est limité.

Pour l'avenir, deux perspectives se dessinent :

Renforcement des capacités des SSB : Il sera crucial de former les SSB sélectionnées pour qu'elles puissent pleinement jouer leur rôle de relais dans la diffusion des innovations.

Collaboration élargie : FODER prévoit d'élargir sa collaboration avec les médias locaux et les acteurs privés pour amplifier la portée des outils de sensibilisation et garantir une adoption plus large des innovations technologiques.

## 6.13. Observation indépendante externe de qualité

En 2024, FODER a poursuivi son engagement pour une gestion forestière transparente et responsable à travers l'observation indépendante externe (OIE) sur le terrain, contribuant ainsi à la protection des ressources forestières et à la lutte contre l'exploitation illégale des forêts au Cameroun. L'année a été marquée par plusieurs missions, rapports, et actions ayant un impact direct sur l'administration et les contrevenants.

### 6.13.1. Missions d'OIE menées en 2024

Au total, 7 missions d'OIE ont été réalisées en 2024. Parmi celles-ci, six ont suivi les procédures rigoureuses du Système Normalisé d'Observation Indépendante Externe (SNOIE), et trois de ces missions ont été cofinancées dans le cadre du projet OTP-OI CAM et du programme RTM2, grâce à une subvention additionnelle. Une mission a toutefois dérogé aux procédures standard du SNOIE. Ces missions se sont principalement concentrées sur des zones sensibles du Cameroun, dont la région du Sud, le Centre, l'Est et le Littoral, soulignant la diversité des contextes et la nécessité d'adapter les actions en fonction des spécificités locales.



### 6.13.2. Réactions des administrations

L'impact de nos missions s'est concrétisé par la publication de rapports qui ont suscité des réactions tangibles de la part des autorités compétentes. Trois rapports ont particulièrement attiré l'attention des administrations, notamment celle du Ministère des Forêts et de la Faune (MINFOF), qui ont initié des actions suite à nos observations.

### 6.13.3. Sanctions prises

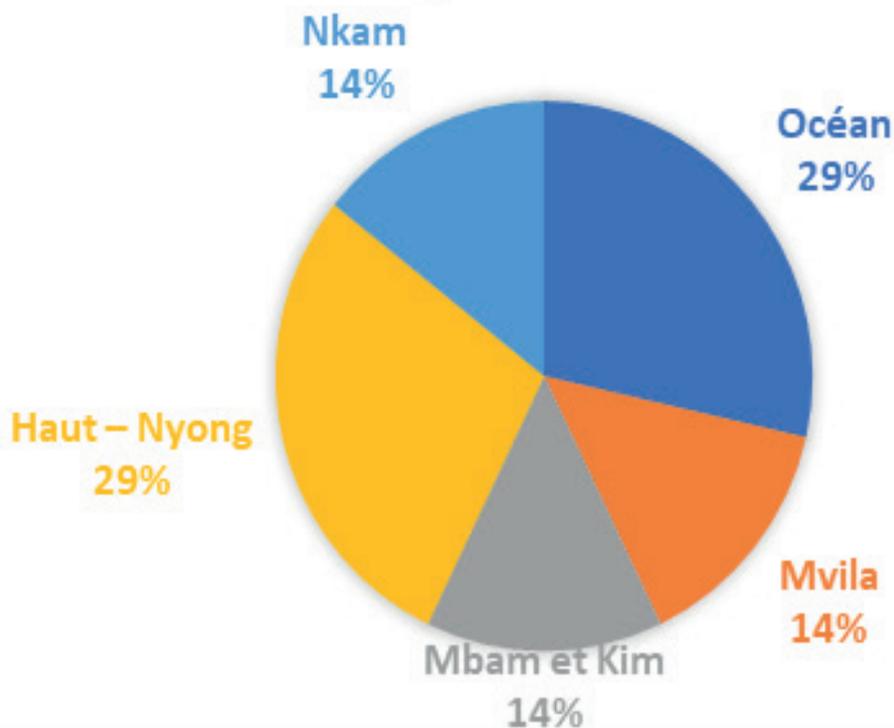
La mise en lumière des irrégularités par nos missions a conduit à des actions concrètes, dont des sanctions contre les contrevenants. Trois convocations administratives ont été adressées aux responsables des infractions observées. De plus, deux contentieux forestiers ont été ouverts, renforçant ainsi la pression pour une application plus stricte des lois forestières en vigueur.

### 6.13.4. Répartition géographique des missions

Les missions d'OIE menées en 2024 ont couvert plusieurs régions du Cameroun. La région du Sud a été la plus ciblée, avec trois missions menées dans les départements de l'Océan et de la Mvila. Le département du Haut-Nyong dans la région de l'Est a également fait l'objet de deux missions. D'autres missions ont été réalisées dans la région du Centre, notamment dans le département du Mbam et Kim, et dans la région du Littoral, dans le département du Nkam.

Les zones de plus grande concentration d'activités illégales ont été identifiées dans certains arrondissements, tels que Bipindi (département de l'Océan) et Messamena, Lomié et Messok (département du Haut-Nyong). Ces zones ont été qualifiées de «hotspots d'illégalité», en raison du nombre élevé d'infractions détectées.

## Variation du nombre des missions d'OI par département



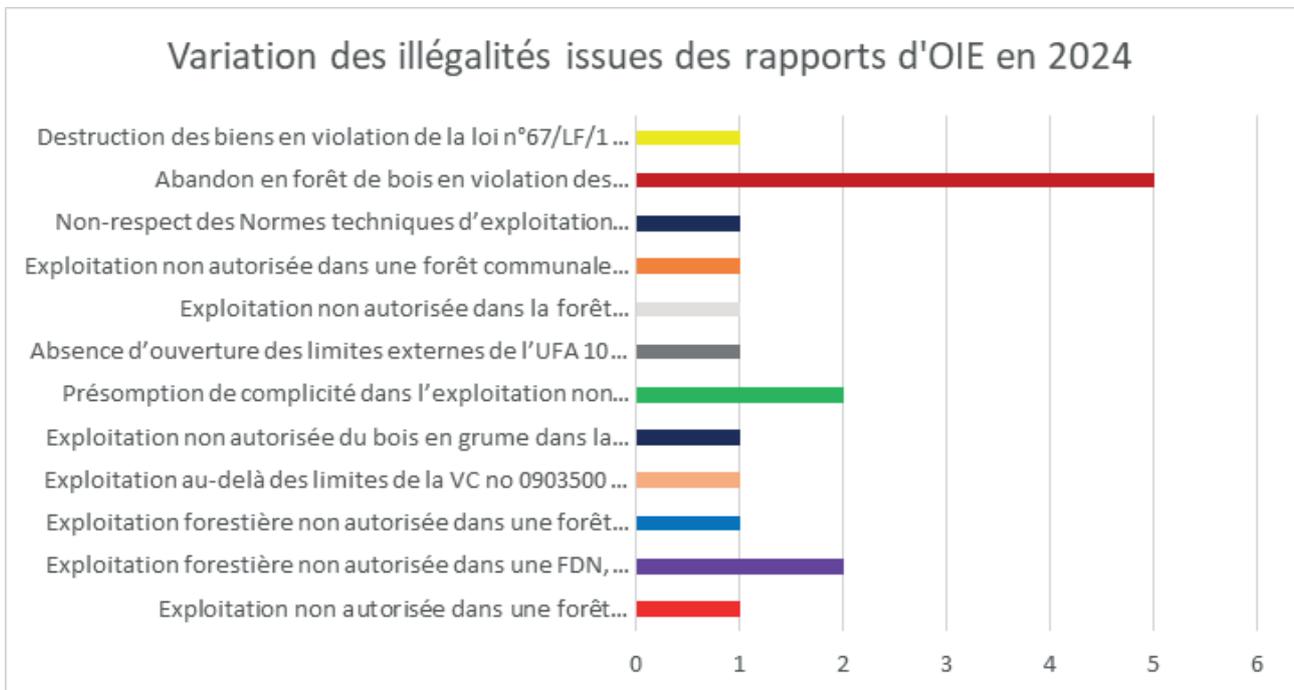
### 6.13.5. Types d'infractions présumées observées

Les missions ont permis de documenter une série d'infractions présumées graves, souvent liées à des exploitations forestières illégales. Parmi les infractions les plus fréquentes, on trouve l'exploitation non autorisée dans les forêts communautaires et domaniales, en violation des dispositions des lois forestières de 1994 et 2024. Ces exploitations ont pris diverses formes : coupes illégales dans des forêts attribuées à des communautés ou des entreprises, ainsi que l'exploitation au-delà des limites autorisées dans des concessions forestières.

Une autre forme d'illégalité présumée récurrente a été l'exploitation non autorisée du bois en grume dans certaines forêts communautaires, comme la forêt communautaire n° 0903154, dans le GIC DECO. Des cas de présomption de complicité ont également été observés, où des acteurs locaux ou des employés

ont facilité ces exploitations illégales. En tout, plusieurs types d'infractions ont été observés, allant de la destruction des biens jusqu'au non-respect des normes d'exploitation, réprimées par la législation forestière.

En résumé, 2024 a été une année de travail intensif et de résultats concrets dans la lutte contre l'exploitation forestière illégale au Cameroun. Grâce à ces missions, FODER a pu mettre en évidence des zones à risque, documenter des infractions récurrentes, et encourager des actions correctives de la part des autorités compétentes. Les efforts de surveillance continuent de jouer un rôle crucial dans la préservation des forêts du Cameroun et dans la promotion d'une gestion durable et légale des ressources forestières.



## 6.14. Suivi en temps réel de l'illégalité forestière

Dans le cadre des activités de suivi en temps réel de l'illégalité forestière, FODER, en 2024, a équipé et formé des observateurs communautaires en smartphones pour la collecte et la transmission des données géo-référencées sur les potentielles illégalités forestières. Cette initiative visait à renforcer l'efficacité du système d'Observation Indépendante Externe (OIE) et à garantir une réaction rapide face aux menaces de déforestation illégale.

Un total de 08 observateurs communautaires, dont une femme, ont été équipés de smartphones et formés à l'utilisation de Collectaur, une plateforme permettant de recueillir et de transmettre des informations sur les illégalités forestières en temps réel. Cet appui technique

a permis de renforcer les capacités locales en matière de surveillance forestière.

En utilisant ces nouveaux outils, les observateurs ont pu transmettre un total de 69 alertes, montrant que le système mis en place est pleinement opérationnel dans les communautés ciblées. Parmi ces alertes, huit (08) ont été envoyées par une observatrice communautaire, ce qui met en évidence l'implication des femmes dans la surveillance de la ressource forestière.

Grâce à ces actions, FODER a renforcé l'engagement des communautés locales, facilitant ainsi la collecte de données précises et en temps réel pour une gestion plus transparente et efficace des forêts.



# VII. PERSPECTIVES FUTURES : VERS UN IMPACT AMPLIFIÉ ET DURABLE

Alors que FODER clôture une année 2024 riche en réalisations, nous tournons déjà notre regard vers l'avenir avec ambition et détermination. Les défis environnementaux, sociaux et économiques auxquels font face les communautés rurales et les écosystèmes naturels restent importants, mais les succès de cette année nous montrent que des progrès significatifs sont possibles grâce à une collaboration étroite et à des actions bien ciblées.

## 7.1. Objectifs stratégiques pour 2025 et au-delà

En 2025, FODER s'engage à poursuivre et à amplifier ses efforts dans les domaines suivants :

### 1. Renforcement de la gouvernance des ressources naturelles :

- Poursuivre la lutte contre l'exploitation illégale des ressources naturelles et la corruption, en renforçant les capacités des agents assermentés et en impliquant davantage les communautés locales dans la surveillance et la protection des écosystèmes.
- Élargir le système de surveillance en temps réel grâce à l'équipement de nouveaux observateurs communautaires et à l'utilisation de technologies innovantes.

### 1. Promotion de l'agriculture durable et résiliente :

- Étendre les pratiques agro-écologiques et la production de biochar à un plus grand nombre de communautés, en formant davantage d'agriculteurs et en soutenant la création de coopératives agricoles.
- Accompagner les paysans dans l'adoption de techniques agricoles adaptées au chan-

gement climatique, en mettant l'accent sur la restauration des sols et l'augmentation des rendements.

### 1. Autonomisation économique des communautés rurales :

- Renforcer les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) et les Organisations Paysannes, en leur offrant un appui technique et financier pour développer des activités génératrices à revenus durables.
- Favoriser l'inclusion des femmes et des jeunes dans les initiatives économiques, en leur offrant des formations et des opportunités de leadership.

### 1. Innovation et technologie :

- Poursuivre la vulgarisation des innovations technologiques, notamment dans les domaines de l'énergie alternative (foyers améliorés) et de la surveillance des forêts/mines.
- Renforcer les partenariats avec les acteurs privés et les institutions académiques pour développer des solutions adaptées aux réalités locales.

Lutte contre la corruption et promotion de la transparence :

Intensifier les campagnes de sensibilisation et de formation pour réduire la corruption dans la gestion des ressources naturelles.

Collaborer avec les autorités locales et nationales pour renforcer les cadres légaux et garantir une application plus stricte des lois.

## 7.2. Défis anticipés et plans pour les surmonter

Malgré les avancées significatives de 2024, FODER anticipe plusieurs défis pour les années à venir :

- **Défis logistiques et financiers** : L'élargissement des interventions à de nouvelles zones géographiques nécessitera des ressources supplémentaires et une gestion rigoureuse des fonds. FODER prévoit de diversifier ses sources de financement et de renforcer ses partenariats avec des bailleurs de fonds internationaux et locaux.

- **Résistance au changement** : Certaines communautés peuvent être réticentes à adopter de nouvelles pratiques, notamment en matière d'agriculture durable ou de gestion des ressources naturelles. FODER continuera à travailler en étroite collaboration avec les leaders communautaires pour favoriser l'appropriation locale des projets.
- **Changements climatiques** : Les impacts du changement climatique, tels que les sécheresses et les inondations, risquent de compromettre les efforts de développement agricole. FODER intégrera davantage de pratiques résilientes dans ses projets et renforcera les systèmes d'alerte précoce pour les communautés vulnérables.

## 7.3. Une vision à long terme

FODER reste résolument engagé à construire un avenir où les ressources naturelles sont gérées de manière durable et équitable, au bénéfice des générations actuelles et futures. En plaçant les communautés locales au cœur de ses actions, FODER continuera à innover, à collaborer et à agir avec détermination pour relever les défis à venir.



# VIII. APPEL À L'ACTION : REJOIGNEZ-NOUS POUR CONSTRUIRE UN AVENIR DURABLE

Les réalisations de FODER en 2024 montrent que des actions ciblées et collaboratives peuvent transformer les conditions de vie des communautés rurales tout en préservant les ressources naturelles. Cependant, les défis restent nombreux, et nous ne pouvons pas les relever seuls. Nous avons besoin de votre soutien pour amplifier notre impact et construire un avenir plus juste, inclusif et durable.

## 8.1. Comment soutenir FODER ?

- **L'adhésion : Le premier acte de soutien à notre organisation**
- Soutenir une organisation commence avant tout par l'adhésion. Devenir membre, c'est affirmer son engagement envers nos valeurs et nos missions. C'est aussi intégrer une communauté d'acteurs engagés qui contribuent, par leur présence et leur voix, à faire avancer nos actions.
- En adhérant, vous marquez votre soutien et renforcez notre capacité d'action. Cette implication peut ensuite se compléter par des contributions financières, qui permettent de concrétiser nos projets et d'accroître notre impact. Rejoignez-nous et faites partie du changement !.
- **Devenir partenaire :**
- Les partenariats avec des entreprises, des institutions ou des organisations internationales nous permettent de déployer des projets à plus grande échelle. Ensemble, nous pouvons développer des solutions innovantes pour relever les défis environnementaux et sociaux.

**Exemple d'impact :** Un partenariat stratégique peut permettre de former **100 agriculteurs** aux pratiques agro-écologiques, améliorant ainsi la sécurité alimentaire et la résilience climatique

de toute une communauté.

- **S'engager comme bénévole :**
- Vos compétences et votre temps sont précieux. Que vous soyez expert en agriculture, en gestion de projet, ou en communication, votre implication peut renforcer nos actions sur le terrain.

**Exemple d'impact :** En tant que bénévole, vous pouvez contribuer à la formation des communautés locales, à la sensibilisation sur les enjeux environnementaux, ou à la collecte de données pour nos projets.

- **Sensibiliser et relayer notre message :**
- Parlez de FODER autour de vous, partagez nos réalisations sur les réseaux sociaux, et encouragez votre entourage à nous soutenir. La sensibilisation est une étape clé pour mobiliser davantage de ressources et de soutien.

**Exemple d'impact :** En relayant notre message, vous aidez à toucher de nouveaux donateurs et partenaires, ce qui nous permet d'étendre nos interventions à davantage de communautés.

En soutenant FODER, vous contribuez directement à :

- **Protéger les forêts et la biodiversité** : Votre soutien nous aide à lutter contre l'exploitation illégale des ressources naturelles et à préserver les écosystèmes fragiles.
- **Améliorer les conditions de vie des communautés rurales** : Grâce à vos contributions, nous pouvons renforcer l'autonomie économique des femmes et des jeunes, et améliorer la sécurité alimentaire des familles.
- **Promouvoir la justice sociale et environnementale** : Votre engagement nous permet de défendre les droits des communautés locales et de promouvoir une gestion équitable des ressources naturelles.

## 8.2. Rejoignez-nous dès aujourd'hui !

Chaque geste compte. Que vous choisissiez de faire une contribution financière, de deve-

nir partenaire, de vous engager comme bénévole ou de relayer notre message, vous faites partie de la solution. Ensemble, nous pouvons construire un avenir où les ressources naturelles sont gérées de manière responsable, au bénéfice de tous.



### Pour soutenir FODER :

Écrivez-nous à [forest4dev@gmail.com](mailto:forest4dev@gmail.com) / [contact@foder.org](mailto:contact@foder.org) pour :

- Savoir comment faire une contribution financière,
- Discuter des opportunités de collaboration et devenir partenaire,
- Envoyez votre candidature et vous engager comme bénévole.

Merci de croire en notre mission et de nous accompagner dans la construction d'un avenir durable. Votre soutien fait la différence !



## IX. ANNEXES

### 9.1. Histoires de réussite et innovation locale

Chaque AVEC est unique, et certaines se distinguent par leur capacité à innover. À titre d'exemple, l'AVEC Kaoutal de Kambélé 2 a institué deux secrétaires – l'un en arabe et l'autre en français – pour pallier les défis liés à l'analphabétisme de certains membres. Cette double gouvernance garantit une gestion efficace et inclusive des documents administratifs du groupe.

Par ailleurs, des AVEC comme DANDARA, FADALY et MABOKO NA MA BOKO ont été sollicitées pour partager leur expertise selon un modèle coopératif. L'appui technique qu'elles ont reçu a permis le développement d'AGR collectives, renforçant ainsi l'impact économique des communautés locales.





# STRATÉGIE DE COMMUNICATION ET SENSIBILISATION

# X. STRATÉGIE DE COMMUNICATION ET SENSIBILISATION

## 10.1. Objectifs : Sensibiliser, Mobiliser, Engager

En 2024, FODER a renforcé sa stratégie de communication pour atteindre trois objectifs clés :

- Sensibiliser les communautés locales, les partenaires et le grand public sur les enjeux environnementaux et les actions de FODER.
- Mobiliser les parties prenantes (communautés, autorités, partenaires techniques et financiers) autour des projets de FODER.
- Renforcer la visibilité de FODER à l'échelle nationale et internationale.

## 10.2. Une présence numérique renforcée

FODER a utilisé une variété d'outils numériques pour diffuser ses messages et atteindre un public plus large :

- **Facebook : Une communauté plus engagée**
- En 2024, FODER a augmenté son audience sur Facebook de 154 nouveaux followers, atteignant un total de 5 169 abonnés. Les publications ont généré 40 532 vues (contre 26 041 en 2023), avec 1 256 interactions, 853 réactions et 263 partages. L'audience reste majoritairement jeune (40 % des 18-24 ans) et masculine (78,2 %).
- **YouTube : Des vidéos qui inspirent**
- La chaîne YouTube de FODER a été dynamisée avec 17 800 vues en 2024 (une augmentation de 57 %). Des vidéos clés ont été produites, notamment :
- **Vidéo sur le biochar dans les champs de maïs** : <https://www.youtube.com/watch?v=-2F6I87Dq504>
- **Vidéo de présentation du site de l'organisation** : <https://www.youtube.com/watch?v=ixA8f1kFZXU>
- **Podcasts du projet ProVID2** : Disponibles sur la chaîne YouTube pour partager les réflexions et les succès liés à la gouvernance forestière et au développement rural. [https://youtube.com/playlist?list=PLTLcYVAo\\_jvc1YYZeE3muvI3yDPP5KaRM&si=\\_hY-hf6NkvpQAe57](https://youtube.com/playlist?list=PLTLcYVAo_jvc1YYZeE3muvI3yDPP5KaRM&si=_hY-hf6NkvpQAe57)

- **Site web et application Android : Une plateforme moderne et accessible**

Le site <https://forest4dev.org> a été entièrement refondu pour offrir une plateforme moderne et intuitive, mettant en avant les projets et les ressources clés de FODER. Le site a enregistré 19 000 visites en 2024, soit une augmentation de 42 % par rapport à l'année précédente.

Une application Android a été développée pour rendre les ressources de FODER plus accessibles, permettant aux utilisateurs de consulter les actualités, suivre les projets et interagir avec les contenus multimédias.

### 10.3. Des campagnes qui marquent les esprits

FODER a mené plusieurs campagnes de sensibilisation pour informer et engager les communautés locales et le grand public :

### 10.4. Campagne sur les foyers améliorés

Une campagne a été lancée pour promouvoir les alternatives au bois de chauffe, avec la construction de 497 nouveaux foyers améliorés dans les zones d'intervention. Ces foyers ont permis de réduire la consommation de bois de chauffe et d'améliorer les conditions de vie des ménages.

### 10.5. Campagne contre le braconnage

Des séances de sensibilisation ont été organisées pour informer les communautés sur les impacts du braconnage sur la biodiversité. Ces campagnes ont contribué à une augmentation des interpellations et des saisies de produits fauniques.

### 10.6. Production d'outils de sensibilisation

Pour soutenir ses campagnes, FODER a produit une gamme d'outils de sensibilisation adaptés aux réalités locales :

- **27 affiches**
- **9 vidéos**
- **5 podcasts diffusés sur le site de FODER et sa chaîne YouTube.**
- **Brochures et oriflammes pour les projets SOLID et EcoNorcam.**

### 10.7. Partenariats médiatiques

FODER a renforcé ses partenariats avec les médias pour amplifier la portée de ses messages :

**Collaboration avec les radios communautaires :** Diffusion d'émissions interactives pour toucher les communautés rurales.

## 10.8. Résultats et impact des actions de communication

**Couverture médiatique :** Plus de 50 articles de presse produits en 2024.

**Engagement en ligne :** 41 779 impressions sur Facebook, 916 réactions, 57 commentaires et 17 re-publications.

**Visibilité numérique :** 19 000 visites sur le site web <https://forest4dev.org>, et 17 800 vues sur la chaîne YouTube.

### 1. Perspectives pour 2025

En 2025, FODER vise à :

- Doubler son audience en ligne grâce à des campagnes numériques innovantes et à des partenariats stratégiques avec des influenceurs et des médias nationaux.
- Lancer de nouvelles campagnes sur des thèmes émergents comme le changement climatique et la gestion durable des ressources naturelles.
- Renforcer l'utilisation des technologies numériques, notamment avec des applications mobiles et des outils de surveillance en temps réel.

En 2024, FODER a renforcé sa stratégie de communication pour sensibiliser, mobiliser et engager les parties prenantes autour de ses projets. Grâce à une présence accrue sur les médias sociaux, une refonte de ses plateformes numériques et des campagnes de sensibilisation ciblées, FODER a atteint un public plus large et renforcé son impact. En 2025, l'organisation vise à capitaliser sur ces acquis pour davantage amplifier sa visibilité et son engagement.





**RAPPORT  
FINANCIER DE  
L'EXERCICE  
2024**

## XI. LES RESSOURCES MOBILISEES

Les ressources financières mobilisées par FODER au cours de l'exercice 2024 s'élèvent à 428 853 701 FCFA soit 653 783 € et sont réparties par origine ou partenaire et par objet ou projet comme indiqué dans le tableau ci-après :

	Origines/partenaires	Objets/projets	Montants en FCFA	Montants en €
RECETTE D'OPÉRATION	WCS/UE	EcoNorCam	81 838 712	124 762
	WRI/UE	OTP-OI	26 398 026	40 244
	CED/UE	REAL-GRNS	25 000 000	38 112
	RFUK	RTM	25 661 038	39 120
	BIOPAMA/UE	PAGO	61 043 358	93 060
	GIZ	ProARC	80 397 370	122 565
	ACF	SOLID	8 000 000	12 196
	JAICA	Biochar	21 500 000	32 777
	UE	ProMESS2	53 364 004	81 353
	Université de MANS	CEFFOR	13 119 140	20 000
	INBAR	TRI4	5 690 837	8 676
	Université de MAGDEBU	UNM	5 334 216	8 132
	AWF	Formation des OPJ	5 300 000	8 080
	Croix rouge	Formation et Accompagnement technique	4 500 000	6 860
	GIZ	Développement d'un plan d'affaire	11 707 000	17 847
	<b>TOTAL</b>		<b>428 853 701</b>	<b>653 783</b>

## XII. LES DEPENSES D'OPERATION

Le montant total des dépenses s'élève à 428 201 285 FCFA et est constitué à 36,85% des dépenses en ressources humaines et 63,15% des dépenses opérationnelles (coûts de fonctionnement et coûts d'activités) telles que ventilées dans le tableau ci-dessous :

	Dépenses	Montants en FCFA	Montants en €
Ressources humaines	Rémunération du personnel	119 429 820	182 070
	Assurance maladie et individuel accident	8 860 023	13 507
	CNPS et Impôts	29 472 085	44 930
	Sous-total 1	157 761 928	240 507
Opérations	Fonctionnement	35 908 796	54 743
	Loyer et charges assimilées	15 480 000	23 599
	Eau/électricité/maintenance	878 616	1 339
	Consommables et fournitures de bureau	2 580 000	3 933
	Communication	2 340 000	3 567
	Autres	3 426 500	5 224
	Matériel roulant	5 399 480	8 231
	Matériel informatiques	3 188 320	4 861
	Petit matériel	2 615 880	3 988
	Activités par axes stratégiques	234 530 561	357 540
	Gouvernance des ressources naturelles		
	Foresterie	126 253 655	192 472

Mine	9 814 740	14 962
Entreprenariat rural		0
Mine	0	0
Commerce et agriculture	81 833 980	124 755
Biodiversité et environnement		0
Conservation et gestion durable des ressources naturelles	16 628 186	25 350
Sous-total 2	270 439 357	412 282
<b>TOTAL</b>	<b>428 201 285</b>	<b>652 789</b>

## XIII. REMARQUES

FODER contribue à la mise en œuvre des politiques de développement économique et social du Cameroun à travers :

- La création d'emplois décents et durables ainsi que la formation des jeunes;
- Le soutien au développement d'incitatives communautaires et activités génératrices de revenus qui réduisent la pauvreté en milieu rural;
- La construction et l'équipement des écoles, favorisant la scolarisation ;
- L'accroissement des recettes de l'Etat à travers le paiement des impôts.



**Foder**  
Forêts et Développement Rural  
*Pour un Monde meilleur*



**Tél. :** 00 237 222 005 248

**BP :** 11417 Yaoundé, Cameroon

**E-mail:** forest4dev@gmail.com

contact@foder.org

[www.forest4dev.org](http://www.forest4dev.org)

